

## Síntesis Informativa

### AMELAF

[amelaf.org.mx](http://amelaf.org.mx)



[AMELAF](#)  
[Juan de Villafranca](#)



[@amelaf](#)  
[@devillafranca](#)

Lunes 24 de noviembre de 2025

#### I.- Información General Relevante

##### [CSP pide defender soberanía: no triunfa quien llama al odio y al injerencismo](#)

Ángel Molina

(20251124), La Razón, Primera, PP-8, Nota Informativa

En el marco de la ceremonia conmemorativa por los 200 años de la Consolidación de la Independencia en la mar, la presidenta Claudia Sheinbaum llamó a defender la soberanía nacional y criticó a quienes promueven el intervencionismo. Ante autoridades navales, civiles y militares, la mandataria federal subrayó la importancia de preservar la integridad del país frente a cualquier intento de intromisión externa. "No triunfa quien busca apoyo extranjero cuando no tiene apoyo interno. Pero siempre el pueblo de México debe estar alerta para defender la justicia y cualquier intento de injerencia externa apoyada, sí, por los conservadores", sentenció.

##### [Viven transportistas hasta 70 robos al día](#)

Rolando Herrera

(20251124), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

En las carreteras del país, los transportistas sufren hasta 70 robos diarios de unidades y de mercancías, pérdidas a las que se suman las extorsiones en retenes de las policías estatales y municipales, acusó David Estévez, presidente de la Asociación Nacional Transportista (ANTAC). Ante esa situación, este lunes se sumarán al bloqueo carretero que a nivel nacional han convocado agricultores y campesinos que, a su vez, demandan que no se reforme la Ley de Aguas Nacionales ni se modifiquen los títulos de concesión. "La inseguridad aumentó desde el pasado sexenio y no para.

### **Huachicol carretero deja cada año pérdidas de 3 mil 800 mdp**

David Rodríguez

(20251124), Milenio Diario, Justicia,PP-4-5,Nota Informativa

El huachicol carretero dejó de ser un secreto a voces para convertirse en un deporte nacional no oficial: evadir peajes sin pagar un peso, una práctica que deja pérdidas anuales estimadas en 3 mil 833 millones de pesos, de acuerdo con la Asociación Mexicana de Concesionarios de Infraestructura Vial (Amciv). Marco Frías, director general de la asociación que agrupa a las 14 empresas concesionarias de autopistas más importantes en el país, explicó que en las casetas de cobro enfrentan dos formas de huachicol carretero. Una de ellas es la toma de casetas por grupos sociales como medida de presión económica, durante la cual permiten el libre paso de automovilistas.

### **PIB creció sólo 0.4% al tercer trimestre del año**

Mario Luna

(20251124), El Financiero, Economía,PP-4,Nota Informativa

La economía mexicana acumuló un avance de apenas 0.4 por ciento anual al tercer trimestre de este año, el menor crecimiento para un periodo similar desde el 2020, ante el retroceso en la actividad industrial y la pérdida de dinamismo en los servicios; de acuerdo con los analistas, las señales de debilidad se mantendrán hacia el cierre de año. Entre el primer y tercer trimestre de 2025, la industria acumuló una caída de 1.5% anual, también con su peor desempeño desde la pandemia, en cifras ajustadas por estacionalidad, mientras que los servicios crecieron 1.2%, y el sector agropecuario avanzó 2.9%, de acuerdo con los registros del INEGI. Las cifras del Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) confirmaron la debilidad de la actividad productiva y un mayor deterioro al cierre del tercer trimestre.

### **Importó México 40.7 millones de toneladas de granos**

Braulio Carbajal

(20251124), La Jornada, Economía,PP-23,Nota Informativa

Entre enero y octubre, México importó 40 millones 700 mil toneladas de granos y oleaginosas, una cifra sin precedente desde que existen registros (1993), lo que además representa un incremento de 3.5 por ciento frente al récord anterior de 39 millones 330 mil toneladas reportado en el mismo periodo del año pasado. Según datos de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), proporcionados por el Grupo Consultor de Mercados Agrícolas (GCMA), las importaciones mantuvieron su tendencia alcista alza en volumen, mientras en valor se redujeron 3.2 por ciento, como consecuencia de precios internacionales más bajos. El maíz (blanco y amarillo) sigue siendo el principal impulsor del crecimiento de las importaciones mexicanas de granos.

### **La ayuda antidrogas debe ser con respeto a la soberanía : OEA**

Guadalupe Galván

(20251124), El Universal, Mundo,PP-19,Entrevista

En momentos en que el continente americano vive la creciente violencia del crimen organizado, con bombardeos de Estados Unidos a supuestas narcoembarcaciones y amenazas de atacar a los cárteles vía terrestre en países como México, Albert Ramchand Ramdin, secretario general de la Organización de los Estados Americanos, considera que se requiere de un "nuevo marco legal", más amplio, para equilibrar un campo de batalla que describe como "desigual", donde unos deben respetar las leyes mientras otros las violan y asesinan con impunidad, pero siempre, afirma, "sobre la base de la cooperación" entre países, "del respeto a la soberanía".

## **III. Notas Relevantes del Sector Farma**

### **Secretaría de Salud**

#### **Exhortan a población a vacunarse**

José A. Hernández

(20251124), El Heraldo de México, Estados,30,Nota Informativa

Ante la aproximación de bajas temperaturas y que el avance en la vacunación de enfermedades de vías respiratorias es de un 30 por ciento, por lo cual la Secretaría de Salud en el Estado urgió a la población a vacunarse contra influenza, neumococo y coronavirus. El secretario de Salud en el Estado de Tamaulipas, Vicente Joel Hernández Navarro, aseguró que existe la disponibilidad suficiente de vacunas para proteger a la población y alcanzar las metas.

#### **La esquina**

Sin autor

(20251124), La Crónica de Hoy, Opinión,PP,Editorial

Lo que no se haga en materia de salud en estos momentos, generará costos en el sistema nacional a futuro. El ejemplo de las vacunas, un tema crítico desde los años de la pandemia del Covid-19, es claro. Las dosis no aplicadas enviarán casos médicos de alto costo a los hospitales en algunos años; las mejoras en la atención se rezagarán al ocupar recursos humanos y financieros que siempre son escasos.

#### **Desvían fondo para medicinas**

Luis Herrera

(20251124), Reporte Índigo, Portada,PP-12-15,Nota Informativa

La administración estatal que encabezó Rutilio Escandón en Chiapas, presentó en el año 2024 uno de los ejercicios presupuestales más desaseados de todo el país, en materia del gasto público vinculado con el sistema de salud, incurriendo, inclusive, en el desvío del fondo federal que se distribuye entre los gobiernos de las entidades federativas para la adquisición de medicamentos que requiere la población. La Auditoría Superior de la Federación descubrió múltiples anomalías en el ejercicio de los fondos federales que recibió el gobierno de Escandón para financiar el sistema de salud de Chiapas, durante el año 2024.

**IMSS-Bienestar****NOTA RELEVANTE****Acceso a la salud aumentó 5% con IMSS-Bienestar en tres años**

Ángeles Cruz Martínez

(20251124), La Jornada, Política,14,Nota Informativa

El IMSS-Bienestar es un sistema en construcción que a tres años de haber sido creado ha empezado a revertir décadas de rezago en salud de la población sin seguridad social. Respecto a los medicamentos y material de curación, luego de las gestiones y retrasos de la compra consolidada 2025-2026, a cargo de la Secretaría de Salud y Birmex, el IMSS-Bienestar se ha hecho cargo de la distribución a centros de salud y hospitales.

**Vacunas en retroceso: el costo económico y social de la caída en la inmunización en México**

Gabriela Luna / Ricardo Gasca

(20251124), La Crónica de Hoy, Nacional,PP-4-5,Nota Informativa

En los últimos años México ha experimentado una preocupante reducción en la cobertura de vacunación, especialmente entre la población infantil. Este retroceso, que afecta tanto a las vacunas básicas como BCG, la DTP3 y sarampión, ha encendido las alertas de organismos nacionales e internacionales. Las causas son múltiples: problemas de abasto, desconfianza hacia las instituciones, desinformación y una transición institucional que debilitó la estructura operativa del sistema de salud tras la desaparición del Seguro Popular hasta llegar a IMSS-Bienestar, situación que generó vacíos en la cadena de suministro y en la coordinación entre niveles de gobierno.

**ISSSTE****Destaca Batres mejoras en clínicas del ISSSTE en Veracruz**

Sin autor

(20251124), El Economista, Urbes y Estados,54,Nota Informativa

El director general del ISSSTE, Martí Batres, visitó la Clínica Hospital "Orizaba" y la Clínica de Medicina Familiar con Especialidades y Quirófano de Córdoba, en Veracruz, para supervisar las mejoras realizadas en ambas unidades, además de escuchar y atender personalmente las solicitudes del personal de la salud y la derechohabencia de la región. En la CH "Orizaba", Martí Batres reafirmó el compromiso de concluir y habilitar los dos quirófanos de la unidad. Visitó también la farmacia, que cuenta con un abasto del 95%.

## Otras Organizaciones del Sector

### NOTAS RELEVANTES

#### Anafam pide aranceles farmacéuticos comunes en el T-MEC

Roberto Morales

(20251124), El Economista, Empresas y negocios, PP-36, Nota Informativa

La Anafam pidió alinear los aranceles a productos farmacéuticos con terceros países en el marco del T-MEC para deslocalizar inversiones hacia América del Norte. En vista de la próxima revisión del T-MEC, planteó que la conclusión lógica es que América del Norte necesita una política farmacéutica para la región: un marco que combine incentivos industriales, armonización regulatoria y un enfoque coordinado de compras públicas para fortalecer la competitividad del sector. En una carta dirigida a la Representación Comercial de Estados Unidos (USTR), la Anafam propuso aranceles diferenciados y un trato preferencial.

#### Cadenas de EE.UU denuncian que México incumple compromisos farmacéuticos

Gilberto Benitez

(20251124), Uno más uno, Primera, PP-13, Nota Informativa

México entra a la antesala de la revisión del T-MEC en circunstancias poco favorables, en medio del descontento y una serie de acusaciones del lobby farmacéutico de Estados Unidos, toda vez que la Pharmaceutical Research and Manufacturers of America (PhEMA) señala que el país incumple compromisos clave del acuerdo y que su marco regulatorio deja sin protección efectiva a las empresas que desarrollan medicamentos innovadores. El señalamiento más fuerte se dirige al mecanismo de observancia de patentes, en donde PhRMA, que aglutina a empresas globales como AstraZeneca, Bayer, Biogen, Pfizer, Sanofi, Novartis, entre otras, afirma que México no notifica a los titulares cuando un tercero solicita la aprobación de un medicamento que podría infringir una patente.

#### Eli Lilly alcanza 1 billón de dólares en valor de capitalización bursátil

Marcos Olvera

(20251124), El Economista, Termómetro Económico, 34, Nota Informativa

Eli Lilly alcanzó 1 billón de dólares en valor de mercado el viernes y se convirtió en la primera empresa de cuidado de la salud del mundo en unirse al club dominado por empresas tecnológicas. El viernes sus papeles subieron 1.57% a 1,059.70 dólares, suficiente para superar ligeramente el billón de dólares en capitalización de mercado. Las ventas de Tirzepatida de Lilly, comercializada como Mounjaro para la diabetes tipo 2 y Zepbound para la obesidad, también han superado a Keytruda de Merck como el fármaco más vendido del mundo. El valor de mercado de Eli Lilly supera con creces a sus rivales del sector. Sus perseguidoras más cercanas son J&J, que ocupa el segundo lugar, con un valor de mercado de 491,250 mdd, y AbbVie que con un valor de 417,590 mdd, se ubica en el tercer puesto. Roche, vale 313,220 mdd, alcanzando el cuarto puesto y, AstraZeneca ocupa el quinto sitio con 282,140 mdd.

## What's News

Sin autor

(20251124), Reforma, Negocios,4,Columna

El mercado en auge de los fármacos para bajar de peso ha llevado a Eli Lilly a convertirse en la primera compañía farmacéutica en alcanzar un millón de millones de dólares en capitalización de mercado. Sus acciones subieron hasta mil 61 dólares con 17 centavos el viernes, dándole una capitalización de mercado ligeramente mayor al millón de millones de dólares. Pero luego las acciones cayeron de ese nivel y su valuación descendió por debajo del hito de las 13 cifras. (...)

## Salud y negocios / Para Bayer, México ya está elevando su "sex appeal" en investigación clínica

Maribel Ramírez Coronel

(20251124), El Economista, Empresas y negocios,PP-40,Columna

Para Bayer, México ya está elevando su "sex appeal" en investigación clínica (...) Bayer tiene dos casos que evidencian el avance de México en aprobaciones. El primero: Finerenona (Kerendia®) para diabetes mellitus ya convirtió a México en el cuarto mercado mundial (...) El segundo: el nuevo factor VIII de acción prolongada para hemofilia A que para el tamaño de la compra que hizo el Gobierno mexicano, casi colocó al país en líder global en este mercado en octubre pasado. La inyección de la farmacéutica alemana (...) protege siete días, es decir se toma una vez a la semana en vez de 2 ó 3 (...) En ese tenor estará la clave del gran lanzamiento que viene en 2026: su opción recién aprobada por la FDA en Estados Unidos para bochornos y sudoración nocturna severos para mujeres en la etapa de menopausia. La molécula se llama elinzanetant, el primer inhibidor dual de neuroquinina 1 y 3 en el cerebro. (...)

## **NOTA RELEVANTE**

### Prevén más flujo de inversiones de India

Ivette Saldaña

(20251124), El Universal, Economía,30,Nota Informativa

Sin importar las reformas judicial y laboral, así como la inseguridad en el país, las empresas indias incrementarán sus inversiones en México, aseguró el embajador de ese país, Pankaj Sharma. En entrevista con El Universal, detalló que, por primera vez, en 2026 llegarán a territorio nacional proyectos de compañías de tecnología, farmacéuticas, del sector químico, agroquímico, automotriz y de productos agrícolas. El diplomático manifestó que en todos los países hay asuntos y problemas sin resolver.

## IV Columnas Políticas y Financieras

### Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251124), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

Falta un mes para Nochebuena y desde ahora se ve que Santa Claus no cumplirá los deseos de la 4T. Y es que por más que Marcelo Ebrard acumula millas viajando a Estados Unidos, todo indica que la renegociación del T-MEC será en condiciones muy desventajosas para México. No se trata sólo de los caprichos de Donald Trump y su política de aranceles y reducir el déficit. El verdadero problema para México son los incumplimientos del acuerdo de este lado de la frontera y, claro, las modificaciones legales y reformas constitucionales que dieron al traste con el flujo de inversiones hacia el país. Semana tras semana surgen en EU y en México reclamos claros y directos de sectores económicos muy diversos, que le piden a Trump exigirle a México que cumpla su parte para el libre comercio. Lo mismo han hecho empresas gaseras que plataformas de streaming y hasta las grandes compañías tecnológicas (...)

### Trascendió

Sin autor

(20251124), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que sigue en pie la marcha de apoyo a la presidenta Claudia Sheinbaum organizada en redes sociales para el próximo 6 de diciembre en respuesta a la doble movilización de la supuesta Generación Z y para ello se encargó a senadores de Morena, PT y Verde que contribuyan con la organización de los contingentes que saldrán ese día del Monumento a la Revolución al Zócalo para que se vea la fuerza del movimiento (...)

### Bajo Reserva

Sin autor

(20251124), El Universal, Nación,2,Columna

La semana pasada, la presidenta Claudia Sheinbaum pidió a los legisladores de Morena, PT y el Verde Ecologista refrendar la alianza electoral entre ellos para 2027. Muchos interpretaron que ese llamado es para las elecciones intermedias, cuando se renovará la Cámara de Diputados (...) para Morena la mayor preocupación está en la disputa de las 17 gubernaturas que se renovarán en 2027 (...) Y hay que recordar que dos de los estados donde se renovarán a los ejecutivos estatales son Guerrero y Zacatecas, donde están las alertas encendidas por una posible fractura con Saúl Monreal y Félix Salgado Macedonio, ante las prohibiciones al nepotismo (...)

### Frentes Políticos

Sin autor

(20251124), Excélsior, Primera-Opinión,15,Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum encabezó actividades en Oaxaca y Veracruz. El sábado visitó Oaxaca para supervisar el Plan Lázaro Cárdenas en la Mixteca, que destina 5 mil 900 mdp a salud, caminos, educación y programas sociales. El plan es coordinado por Lázaro Cárdenas Batel y articula a los tres niveles de gobierno. Y ayer domingo, en Veracruz, encabezó actos conmemorativos por los 200 años de la Independencia en la Mar, revisó infraestructura, inauguró la Casa Museo Benito Juárez (...)

### Rayuela

Sin autor

(20251124), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Primero Ecuador, ahora amagan con asaltar nuestra embajada en Perú. Ya les gustó el caminito...

### Rozones

Sin autor

(20251124), La Razón, Primera,2,Columna

Y fue la Secretaría de Gobernación la que ayer, ante el anuncio de posibles bloqueos por parte de transportistas y productores, expresó que el Gobierno está en plena disposición al diálogo (...) la dependencia a cargo de Rosa Icela Rodríguez llamó a las organizaciones convocantes a privilegiar el entendimiento y estableció fecha, hora y lugar para una mesa de trabajo: planteó que sea hoy en las oficinas de la dependencia, ubicadas en Abraham González, en la colonia Juárez, a las 11:00 horas. Del lado del Gobierno asistirán representantes de la Comisión Nacional del Agua, y de las secretarías de Agricultura, de Economía y de Gobernación. Por la noche, el amago de bloqueos perdía fuerza, nos comentan, porque informaron que no se suman a las acciones para desquiciar carreteras la Canacar, la Conatram, la Fematrac, la Hamotac, la Amtac, el Indeco, la Tamexun, la Unicarsocy la Amotac, entre otras (...)

### Estrictamente Personal / El escándalo de Miss Universo

Raymundo Riva Palacio

(20251124), El Financiero, Nacional,48,Columna

El escándalo por las acusaciones de corrupción en Miss Universo 2025 no reventó sólo por el concurso. Estalló porque la victoria de la tabasqueña Fátima Bosch Fernández encontró el epicentro político del momento -México- demasiado cerca, y porque el clima nacional convirtió un certamen de belleza en un plebiscito emocional sobre el poder, la narrativa oficial y la sombra que Morena arrastra tras años acumulando desgaste. Fátima y un concurso internacional, cuestionado por haber sido arreglado un día antes incluso de que se conocieran los resultados, viajaron de manera instantánea 15 mil kilómetros entre Bangkok -donde se llevó a cabo- y México, para iniciar una nueva batalla contra la corrupción del régimen (...) Para el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, el caso es un recordatorio incómodo, sin necesidad de estar implicado, por los muros de impunidad que ha levantado. (...)

### **Jaque Mate / Censura por boicot**

Sergio Sarmiento

(20251124), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

La reportera de La Jornada Rosa Elvira Vargas escribió el 30 de junio de 2007 un artículo titulado: "El ataque a Excélsior también fue precedido por un boicot". Efectivamente, el golpe al Excélsior de Julio Scherer de julio de 1976 "tuvo como antecedente el boicot publicitario que, auspiciado por el gobierno de Luis Echeverría Álvarez, impusieron a esa casa editorial los principales empresarios del país". La acción contra el diario empezó en septiembre de 1972. También El Norte de Monterrey enfrentó un boicot publicitario en los sesenta (...) Ante estos antecedentes no sorprenden las declaraciones de la presidenta Sheinbaum de este 21 de noviembre ante una pregunta evidentemente sembrada en la mañana: "La televisora... TV Azteca habla abiertamente en contra del gobierno, muy abiertamente... ¿esto no estaría violando el interés o los derechos de los televidentes, de las audiencias?". (...)

### **Corona criminal**

Denise Dresser

(20251124), Reforma, Primera - Opinión,11,Artículo

Ni siquiera la recién coronada Miss Universo -la tabasqueña Fátima Bosch- logró brillar sin que el resplandor se viera ensombrecido por la sospecha. México ya no produce escándalos aislados: produce inventarios. Y el certamen de belleza convertido en tormenta política es un espejo perfecto del país que hemos llegado a ser. Bosch no sólo carga la banda; carga un entramado familiar que conecta Senado, Morena, Pemex e INDEP. Su tía al frente del instituto encargado de administrar bienes decomisados; su hermano en el Senado; su padre investigado por enriquecimiento ilícito; y Pemex -empresa del Estado- felicitándola antes que nadie con un entusiasmo que dice más de política que de patriotismo (...) Lo devastador no es el escándalo. Es la normalidad del escándalo. Es la facilidad con la que México puede convertir incluso un triunfo internacional en otro capítulo delictivo: el de la economía criminal que se ha ido expandiendo mientras el Estado se encoge, se distrae o participa (...)

### **365 Días / Diciembre 6, ¿para qué?**

Ciro Gómez Leyva

(20251124), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

La presidenta Sheinbaum resolvió organizarse una nueva manifestación en el Zócalo, el sábado 6 de diciembre. Será la tercera del año (una para plantarse ante Trump, otra por su Informe de Gobierno, hace menos de tres meses). El motivo anunciado es festejar con el pueblo el séptimo aniversario del arribo de López Obrador a Palacio Nacional, pero parece más bien una demostración de musculatura a quienes hace días se atrevieron a marchar contra la violencia y, sí, contra su gobierno. ¿Había una necesidad real de hacerlo ahora? Puede adelantarse que habrá una macromovilización carburada por el oficialismo, cero violencias y el mitin vendrá acompañado de un colosal, clásico ejercicio de propaganda. Lo noticioso, en todo caso, estará en el discurso: una oportunidad de bocetar un

principio de concordia o de, meramente, apretar el duro mensaje antiopositor del 20 de noviembre, y de siempre. (...)

### **Astillero**

Julio Hernández López

(20251124), La Jornada, Política,8,Columna

La presidenta Sheinbaum aprovechó el marco histórico del fuerte de San Juan de Ulúa, en el puerto de Veracruz, para avanzar un peldaño discursivo más en la advertencia de riesgos intervencionistas, pues señaló que "siempre el pueblo de México debe estar alerta para defender la justicia y cualquier intento de injerencia externa apoyada, sí, por los conservadores" (...) Sheinbaum volvió a lanzar dardos contra quienes se oponen al proceso llamado Cuarta Transformación desde posicionamientos violentos y en espera de apoyo extranjero. Siempre medida ("cabeza fría") en sus expresiones respecto a las expresas y reiteradas intenciones trampistas de accionar en territorio mexicano, en los 10 últimos días la Presidenta ha ido soltando expresiones que parecieran responder, así sea en menor proporción, a la creciente ansiedad gringa por "ayudar" a "resolver" parte de los problemas de nuestro país. (...)

### **Capitanas**

Sin autor

(20251124), Reforma, Negocios,3,Columna

La plataforma latinoamericana de pagos empresariales, Cobre, dirigida por su CEO y cofundador José Gedeón, realizó un cambio en su estructura organizacional. Se trata de la incorporación de Gustavo Oliva como nuevo Chief People Officer (CPO) con sede en México, cambio que llega en un momento clave de expansión para la compañía, pues ha estado registrando crecimientos significativos. Cobre ha duplicado el volumen de transacciones en el último año y hoy procesa más de 2.5 millones de operaciones mensuales en la región. Oliva llega a la compañía tras liderar áreas de talento y cultura en firmas como Klar, Canary y Credits, y tendrá bajo su responsabilidad la atracción y retención de perfiles especializados en tecnología y pagos, el diseño de programas de desarrollo y liderazgo, así como la consolidación de una cultura colaborativa entre los equipos de México y Colombia (...)

### **De Jefes**

Sin autor

(20251124), El Financiero, Empresas,23,Columna

Octavio de la Torre, actual presidente de la Concanaco Servytur, formalizó su registro como candidato de unidad para continuar al frente de la Confederación, asegurando el respaldo del 95.4 por ciento de los consejeros nacionales. Este apoyo (...) incluyó la representación de los 32 estados, salvo Torreón, Tijuana y Álvaro Obregón (...) Durante la gestión de este empresario, Concanaco Servytur, que representa a más de 2 millones de afiliados y 258 cámaras, impulsó programas de impacto como El Buen Fin, Viernes Muy Mexicano y Nido Empresarial, fortaleciendo el comercio y el turismo en México. Además, De la Torre implementó sistemas de integridad alineados con el Pacto Mundial de la ONU y promovió la inclusión al integrar un Comité Ejecutivo compuesto en más del 80 por ciento por mujeres (...)

### **Cuenta Corriente / ¿Subir a Bienestar al PNIF?, ¿Por qué sí?**

Alicia Salgado

(20251124), Excélsior, Dinero,5,Columna

El próximo 26 de noviembre, en reunión del Consejo Nacional de Inclusión Financiera (Conaif), que preside el secretario de Hacienda, Edgar Amador, se presentará la Política Nacional de Inclusión Financiera (PNIF) 2025-2030, y el desafío es avanzar en ofrecer acceso, pero, sobre todo, confianza en quienes no usan el sistema financiero del país. Hace unos días se conocieron los resultados del piloto llevado a cabo bajo la supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que preside Ángel Cabrera, y la Alianza para la Inclusión Financiera. Se trató de una "intervención limitada" (así se describió) de educación e inclusión financiera en el sector rural, apoyada en "economía del comportamiento" en Apaseo el Alto (participaron la Confederación de Cooperativas de Ahorro y Préstamo de México (Concamex), la Federación Alianza, la Caja Popular Apaseo el Alto y el Instituto Tecnológico de Roque, Campus Apaseo el Alto que fungió como sede y facilitó la participación de su comunidad estudiantil) (...)

### **La 5a Transformación / ¿Quién pretende meter a la cárcel a dueños de medios?**

Darío Celis Estrada

(20251124), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

Desde el gobierno y la Cámara de Diputados en la "Ley de Extorsión" trataron de meter la semana pasada una "bola rápida" para poder acusar a los medios de comunicación masivos de participar en temas de extorsión. El objetivo era dejar todo puesto para poder meter a la cárcel a los dueños, directivos, representantes legales y hasta a los comunicadores de radio, televisión, revistas, periódicos y portales en línea (...) no detectaron en la Cámara de Diputados permitía que cualquier Ministerio Público estatal abriera investigaciones contra medios de comunicación (...) Qué bueno que el mismo jueves se corrigieron en el Senado, y que el propio partido que preside Luisa María Alcalde haya enmendado el yerro a tiempo (...)

### **Activo Empresarial / Tropezón en el crecimiento; y la necesaria certeza a la inversión**

José Yuste

(20251124), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

El tercer trimestre de 2025 la economía mexicana tropezó. El PIB cayó -0.2% en términos anuales y, de manera trimestral, la caída fue de -0.3 por ciento. Los primeros años de cualquier administración sufren una desaceleración. Es natural, entra un equipo gobernante nuevo, hay una curva de aprendizaje. Pero en este caso ya estamos hablando de una falta de crecimiento sostenida, donde llevamos años sin hallar la fórmula para dinamizar la actividad económica (...) Y claro que encontramos puntos contradictorios. Por un lado, la Inversión Extranjera Directa sí está llegando, a ritmos de 41 mil millones de dólares al tercer trimestre del año, un aumento de 15 por ciento. Sin embargo, la inversión nacional, la privada, no despierta. ¿Qué ven los extranjeros que los nacionales no? Una posible explicación es que la inversión extranjera va dirigida al mercado de exportación,

que, a pesar de los vaivenes arancelarios de Donald Trump, México representa un mercado de exportación sostenido hacia Estados Unidos (...)

### **Moneda en el Aire / A revisar cambios a la banca**

Jeanette Leyva Reus

(20251124), El Financiero, Economía,6,Columna

La lista de los cambios aprobados y en marcha tanto en Congreso como en Banco de México que preside Victoria Rodríguez y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) que tiene al frente a Ángel Cabrera, han generado preocupación en el gremio (...) pero todo indica que también en la misma Secretaría de Hacienda y Crédito Público de Édgar Amador. Primero, las modificaciones que se proponen en el tema de Cuotas de Intercambio tendrán que analizarse a mayor profundidad y escuchar a todas las partes de manera más precisa (...) Ahora aunque la CNBV participó en el diseño, en específico el área de la vicepresidenta Lucía Buenrostro, el titular de la CNBV, Ángel Cabrera pidió que se amplíe el plazo hasta enero 2026 para escuchar con mayor detenimiento las posturas en contra de cómo se presentó esta propuesta de cambios (...)

### **Coordenadas / La pobre expectativa del PIB para 2026**

Enrique Quintana

(20251124), El Financiero, Opinión,PP-2,Columna

A estas alturas del año ya resulta ocioso discutir el resultado económico de 2025. Ya sabemos que el crecimiento del PIB fue de 0.4 por ciento en los tres primeros trimestres y que el mes de octubre apunta a ser de cero crecimiento. En un escenario "optimista", pensando que en noviembre y diciembre hubiera un crecimiento de 0.6 por ciento, terminaríamos el año con un promedio de 0.4 por ciento. En uno "pesimista", con un crecimiento de 0 por ciento en cada mes restante de este año, la cifra sería de 0.3 por ciento. Como ve, no habría mayor diferencia (...) La pregunta central, entonces, no es por qué el 2025 creció tan poco, sino qué puede esperarse del segundo año de gobierno (...) La respuesta del gobierno no puede descansar en el argumento de que el PIB no refleja los logros sociales de la 4T (...) La credibilidad económica depende de señales claras, no de debates semánticos (...)

### **Historias de NegoCEOs / Lenia Batres revive los peores temores de los empresarios**

Mario Maldonado

(20251124), El Universal, Primera,PP-12,Columna

A solicitud de la ministra Lenia Batres, la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) atrajo la revisión de un presunto adeudo fiscal de 2 mil 868 millones de pesos del conglomerado multinacional Femsa, siete días después de haber rechazado exactamente el mismo asunto (...) El viraje de los ministros y ministras encendió una señal de alerta entre los empresarios, en un contexto donde el gobierno y el SAT presionan a todos los contribuyentes cautivos porque necesitan incrementar la recaudación para financiar el enorme presupuesto federal del próximo año, que contempla niveles históricos de gasto social e infraestructura (...) Para varios ministros en privado, el episodio "rompe una práctica institucional", porque lo que ya se había votado no se volvía a discutir salvo

circunstancias excepcionales (...) Todo esto adquiere una dimensión mayor porque Lenia Batres está perfilada para convertirse en la próxima presidenta de la Corte (...)

### **Gente Detrás del Dinero / La 4T contra la Navidad**

Mauricio Flores

(20251124), La Razón, Negocios,20,Columna

Vaya que al régimen le gusta andar de bronca en bronca, abrir frentes un día sí y el otro también, como si fuera tarea escolar agitar permanentemente a sus adeptos; trae pleito con la Generación Z, con productores de maíz, de trigo y sorgo, de aguacate y limón, con autotransportistas, con empresarios, con médicos y enfermeras, enfermos de cáncer, burócratas, militares retirados... y próximamente con Santa Claus, pues ya suena que la (...) Cofepris, de Armida Zúñiga, prohibirá los tradicionales desfiles navideños (...) las organizaciones que se dicen defensoras, como El Poder del Consumidor, de Alejandro Calvillo (...) ha pedido a Cofepris que cancele las Caravanas Navideñas como las de Coca-Cola, argumentando que viola la Ley de Publicidad (...) La prohibición, que ya se analiza en el ámbito federal, viola el artículo 22 Bis del Reglamento de la Ley General de Salud en materia de Publicidad (...)

### **Al Mando / Enferma software sector salud privado**

Jaime Nuñez

(20251124), El Heraldo de México, Mercados,22,Columna

En el sector salud privado se comenta que varios hospitales de alto nivel —más de 30 centros— estarían enfrentando una crisis operativa derivada de la implementación del sistema Tasy de Philips, comercializado por su filial en México. Según estas versiones, el software se habría vendido entre 2023 y 2025 como plenamente adaptado al marco regulatorio nacional, pese a que desde 2023 se conocían limitaciones en su interoperabilidad con ERP como SAP y en el cumplimiento de la NOM-024 y los requerimientos de Cofepris que lleva Armida Zúñiga, y la autoridad fiscal. Fuentes del sector aseguran que, pese a estas advertencias, la presión comercial por cerrar contratos habría prevalecido sobre la cautela técnica, dejando a Tasy operando en México como una plataforma aún en desarrollo (...)

### **Momento Corporativo / Labubu y JuguetiMax, listos para hacer "travesuras"**

Roberto Aguilar

(20251124), El Heraldo de México, Mercados,21,Columna

Gracias a la colección The Monster, mejor conocido como Labubu, la empresa china Pop Mart se convirtió en un fenómeno en prácticamente todo el mundo. No sólo es el fabricante de juguetes más valioso a nivel mundial; sus acciones acumulan un avance de 200 por ciento en el año; las ventas crecieron más de 200 por ciento en el primer semestre del año, y sus ganancias avanzaron 400% en el mismo lapso. Además, prepara un ambicioso plan de expansión internacional, y en el mediano plazo producirá películas de animación y desarrollará parques temáticos. México no podía quedar fuera del fenómeno mundial, pero la tienda digital que Pop Mart opera en el país resulta insuficiente, y aquí es donde aparece JuguetiMax empresa que en 2017 fundaron Benjamín e Ilan Stolkin, y que

luego de varios años de negociación obtuvo la distribución exclusiva para México del catálogo de PopMart, y que se suma a la amplia línea de personajes del catálogo de la empresa mexicana (...)

### **Ricos y Poderosos / 2025, ¿estancamiento económico?**

Marco A. Mares

(20251124), El Economista, Empresas y negocios, PP-38, Columna

Todo apunta a que este año 2025, será otro año de estancamiento económico. El crecimiento de la economía en octubre habría sido nulo, de acuerdo con las cifras que publicó Inegi. Y para el mes de septiembre, el dato habría sido de -0.5 por ciento. De tal manera que de confirmarse, los datos preliminares del organismo oficial de estadística nacional, podría observarse un retroceso en el crecimiento económico al cierre de este año 2025. De acuerdo con el Indicador Oportuno de la Actividad Económica (IOAE), la actividad económica no habría tenido ninguna variación en octubre respecto al mes anterior (septiembre) ni tampoco respecto a octubre del año pasado. El indicador Oportuno de la Actividad Económica que difundió Inegi la semana pasada registra una caída de 0.7% anual en septiembre y prevé un nulo crecimiento en octubre (...) Banamex corrigió su previsión de crecimiento económico para México de 0.4% a 0.2 por ciento.

### **Desde el Piso de Remates / ABM propone tasa cero a comercios y fusión Dimo y CoDi**

Maricarmen Cortés

(20251124), 24 Horas, Negocios, 15, Columna

No se ha llegado todavía a un acuerdo en las negociaciones con las autoridades financieras y los bancos sobre el tope de tarifas de interconexión por pagos digitales que se pretende imponer a emisores de tarjetas de crédito y débito. No hay consenso ni entre el Banco de México y la Secretaría de Hacienda, ni mucho menos con los adquirentes que son los dueños de las terminales punto de venta, TPVs, encabezados por Wallet y Mercado Pago, que ha invertido en un millón de TPVs, y que representa hoy más del 30% del total de terminales en México (...) Aunque no a todos los bancos les pega igual porque hay grandes emisores y dueños de TPVs, sí hay consenso en la ABM de que de aprobarse esta regulación será el primer tope en comisiones que se aplica a los bancos. Los bancos emisores se quejan de que la baja en comisiones no aplique a los adquirentes por lo que no beneficia a los comercios que en promedio pagan 3% por aceptar pagos con tarjeta (...)

### **Sobremesa / Si el PIB creciera, habría apagones**

Lourdes Mendoza

(20251124), El Financiero, Nacional, PP-51, Columna

¿Cómo resolverá Emilia Calleja el problema de falta de electricidad en el país?, que, por cierto, no sólo es un problema de cantidad, también es un problema de calidad. Tras leer la pregunta y la afirmación escrita en el primer párrafo de esta columna, Emilia está ordenando que me respondan de inmediato en un comunicado de prensa oficial, aclarando que en la CFE no tienen problemas de falta de electricidad. Que no han habido apagones, bla, bla, bla..., sin importarles que hacer eso equivaldría a darse un balazo en el pie. (...)

## HACE DALLAS LA HOMBRADA

Con una destacada actuación de Dak Prescott lanzando para más de 300 yardas, los Cowboys se repusieron de una desventaja de 21 puntos y vencieron en los últimos segundos a Eagles.



## SE APUNTAN LOS BRAVOS

Juárez echó a Pachuca en el Play-In y se completaron los duelos de Cuartos de Final del Apertura 2025; clasificaron los 8 primeros de la Tabla de Posiciones.



FINAL / VUELTA  
**1-0**  
(GLOBAL 4-3)



TIGRES AMÉRICA



## SIETE CORONAS

Un error del América le dio a Tigres el gol con el que se coronó como monarca del Apertura 2025; las universitarias suman siete coronas y se reafirman como máximas dominadoras de la Liga Femenil.

LUNES 24 / NOV. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

56 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,645 \$ 30.00

# REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Padecen también por extorsiones de policías

# Viven transportistas hasta 70 robos al día

Se sumarán hoy a protesta nacional a la que convocaron productores agrícolas

ROLANDO HERRERA

En las carreteras del país, los transportistas sufren hasta 70 robos diarios de unidades y de mercancías, pérdidas a las que se suman las extorsiones en retenes de las policías estatales y municipales, acusó David Estévez, presidente de la Asociación Nacional Transportista (ANTAC).

Ante esa situación, este lunes se sumarán al bloqueo carretero que a nivel nacional han convocado agricultores y campesinos que, a su vez, demandan que no se reforme la Ley de Aguas Nacionales ni se modifiquen los títulos de concesión.

“La inseguridad aumentó desde el pasado sexenio y no para. Nos robaban siete u ocho carros (diarios) en los tiempos que ellos (los del Gobierno) llaman neoliberales y el sexenio pasado llegaron a 35. Hoy están robando de 54 a 70”, acusó Estévez en entrevista.

REFORMA publicó ayer que, en el marco de la renegociación del T-MEC, el

## Toma agro carreteras del País

NADIA ROSALES

Una veintena de vías federales y dos cruces internacionales serán tomados por productores agrícolas de todo el País a partir de las 9:00 horas de este lunes.

El Frente Nacional por el Rescate del Campo Mexicano tiene confirmados los retenes en Baja California, Chihuahua, Guanajuato, Guerrero,

Hidalgo, Jalisco, Michoacán, Morelos, San Luis Potosí, Sinaloa, Tamaulipas, Tlaxcala, Veracruz y Zacatecas.

Protestan por la política federal hacia el campo, la Ley de Aguas y la falta de apoyos para subsanar la caída de precios provocada por las importaciones.

Anoche, la Secretaría de Gobernación les ofreció una mesa de negociación para hoy a las 11:00 horas.

Consejo Nacional de Comercio Exterior (NFTC, por sus siglas en inglés) de Estados Unidos, pidió a la Administración Trump solicitar a México mayor protección en las carreteras del país para garantizar el transporte de sus mercancías.

Estévez, indicó que la mayor incidencia en asaltos se da en carreteras de estados como Puebla, Estado de México, Jalisco, Guanajuato y Michoacán, entre otros.

Los atracos, consideró, se han incrementado ante una débil presencia de la Guardia Nacional, que se hizo cargo de la vigilancia de las vías federales con la desaparición,

el sexenio pasado, de la Policía Federal.

“La Guardia Nacional nos ha quedado mucho a deber. Mucho. Hay estados donde anteriormente tenían mil elementos (de caminos), en esos estados hoy hay 350 guardias nacionales”, señaló.

“Monterrey, Nuevo León, es un infierno. Llegar, llevarles algún viaje es pagar porque en toda la zona conurbada, Guadalupe, Apodaca, están coludidos, es un robo, totalmente sin escrúpulos de policías municipales y estatales”, señaló.

“En Michoacán, con la Fuerza Civil en el tramo de Zamora, en todo ese tramo

de La Piedad hay extorsiones impresionantes del diario.

“Otros son retenes de la Policía Ministerial, por ejemplo en San Blas, Nayarit. Ese retén cómo ha causado problemas al transporte”, indicó.

Los transportistas son blanco fácil de los policías extorsionadores, explicó, debido a que la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), por falta de recursos, no emite las suficientes licencias, placas y documentos que se necesitan para prestar el servicio de transporte de carga en las carreteras federales y estatales.

“Y ahora que ya no hay licencias plastificadas y estas corporaciones lo saben, se meten a carreteras: ‘Tu licencia’. No, pues es que la traigo digital’. ‘¿Y qué, nos vamos a llevar tu celular o qué hacemos?’ Y ahí es donde se da la extorsión”, ejemplificó.

“Nos ganamos la vida de una manera muy difícil, y por una licencia tenemos que pagar hasta 20 mil pesos porque hay que darle dinero al coyote, y al coyote de más arriba, al que da las citas para el examen médico. Que además las da dentro de tres meses, y mientras, ¿qué hago? ¿Me quedo sin trabajar?”, reclamó.

## Alertan que México sufre de ‘recesión’ en inversión

CHARLENE DOMÍNGUEZ

Las reformas constitucionales e institucionales impuestas en México, como la del Poder Judicial, han castigado la Inversión Fija Bruta al punto de llevarla a un terreno recesivo, lo que representa hoy el principal lastre para el crecimiento económico del País, según Ernesto Revilla, economista en jefe para Latinoamérica de Citi.

El Indicador de la Formación Bruta de Capital Fijo —que muestra el comportamiento de la inversión total en activos fijos para el corto plazo y refleja la inversión pública y privada—, registró una contracción de 8.9 por ciento anual en agosto de este año, con lo que acumuló 12 caídas consecutivas, según cifras desestacionalizadas del Inegi.

Revilla advirtió que esas caídas consecutivas podrían poner de nuevo a México en

la discusión de una “recesión técnica” para finales de 2025.

“México se encuentra en un momento de recesión para la inversión, no para la economía en su conjunto todavía, pero la inversión sí lleva varios meses en terreno recesivo, contrayéndose, y ese es el principal lastre que jala hacia abajo el pronóstico del crecimiento”, dijo en entrevista.

Por su parte, economistas de BBVA México destacaron que el sector de maquinaria y equipo ha visto mermado su dinamismo por el replanteamiento de las estrategias de inversión de las empresas ante la duda persistente relativa al alcance y duración de los nuevos aranceles, así como en el contexto de un menor gasto gubernamental en el sector de la construcción desde 2024, con el cierre de los proyectos insignia del Gobierno federal.

NEGOCIOS 6

## Revisan a mineras por ligas con narco

MARIO LÓPEZ

La minería mexicana enfrenta un nuevo conflicto. Las empresas ahora son acusadas de supuestos vínculos con el crimen organizado.

Empresas formales y bien establecidas no sólo tratan de salir de la grave crisis provocada por la exigente política del Gobierno de Andrés Manuel López Obrador. Ahora enfrentan una mayor supervisión debido a que algunas empresas supuestamente tienen lazos con el narcotráfico.

Fernando Aboitiz Saro, titular de la Unidad de Coordinación de Actividades Extractivas en la Secretaría de Economía, informó que el Gobierno federal realiza un análisis sobre la minería y su relación con el crimen organizado.

“Estamos haciendo una revisión de la vinculación de la delincuencia organizada con empresas mineras. Es un estudio que lleva como seis meses en conjunto con la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) y la Secretaría de Hacienda y estamos empezando a recibir resultados.

“Por ejemplo, empezamos con el hierro, en Michoacán, y podría decir que muchas empresas que nos estaban pidiendo permisos de exportación de hierro, tenían que ver (con la delincuencia organizada)”, aseguró en entrevista.

Dijo que Economía recibió entre 10 y 12 solicitudes para exportar hierro, pero supuestamente esas empresas tenían relación con integrantes del crimen organizado, sin dar mayores detalles.



## ARROLLADOS Y CAOS EN CITA DE STREAMER

El streamer Adriano Zendejas “Shifu” y el regtonero “El Bogueño” convocaron a un evento masivo para el que no tenían permiso en el Monumento a la Revolución; llegaron 2 mil personas, cinco asistentes fueron arrollados por un automovilista, hubo vandalismo, agresiones y motocicletas aseguradas.



## SACA JUGADOR PISTOLA; AMENAZAN A LA AFICIÓN

NOÉ MAGALLÓN

GUADALAJARA.— Un partido de fútbol amateur entre Atlante y Potros, de la liga local de El Salto en Jalisco, terminó en caos cuando José Inés Lomelí López, conocido como “El Tepa”, ex futbolista profesional de Leones Negros y actual tesoro del Club Atlante,

del mismo Municipio, sacó un arma de fuego durante una riña en la cancha, provocando pánico entre jugadores y asistentes.

Según autoridades locales, jugadores del Atlante iniciaron la pelea porque iban perdiendo y no les pitaron una jugada.

De acuerdo con la Comisaría del Municipio, casi al finalizar el encuentro, el sábado pasado,

integrantes del Atlante comenzaron a agredir a jugadores y aficionados.

En medio del altercado, “El Tepa” tomó una pistola y se metió a la cancha.

La Comisaría de Seguridad Pública de El Salto clausuró el campo y montó un operativo de búsqueda para localizar tanto a Lomelí como al sujeto que

aparece manipulando el arma.

“El Tepa le entregó la pistola a su hermano Kevin.

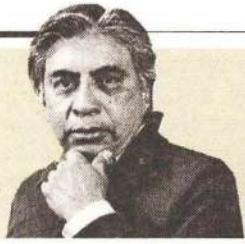
“Tepa”, de 21 años, y Kevin Salvador, de 18, han sido identificados por participar en otras riñas similares anteriormente.



AHORAS SE QUE JAN MISSES INDONESIA Y ECUADOR

GENTE

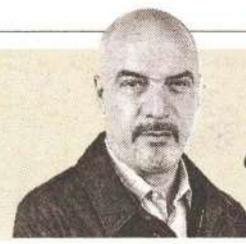
610972000016



**Gerardo Esquivel**  
"Continúan a la baja  
llegada de capital y  
confianza de IP" - P. 11



**Susana Moscatel**  
"¿Por qué la idea del  
complot opaca el triunfo  
de nuestra miss?" - P. 40



**Carlos Puig**  
"Precariedad y  
ataques contra mujeres  
en el CIDE" - P. 2

**Concesionarios.** Las 14 empresas que manejan autopistas revelan daño por toma de casetas y evasión de peaje de miles de conductores; hoy, bloqueo de transportistas y campesinos EQUIPO MILENIO, CDMX, PÁGS. 4 Y 5

## Huachicol carretero deja cada año pérdidas de 3 mil 800 mdp



**La Afición.** Tigres femenil gana séptimo título; Bravos, rival de Toluca en Liguilla

### Perú amaga con invadir la embajada mexicana para capturar a Betsy Chávez

EFE, LIMA

"Si se tiene que ingresar a la embajada mexicana, se hará", dijo el presidente interino, José Jerí, a la prensa de su país. PÁGS. 18 Y 19

**"Habrá ajustes": Rubio**  
Washington modera plan de paz en torno a Ucrania

EFE Y AFP - PAG. 20



**Avanza en Europa el debate sobre pensiones**  
Alemanias rica y pobre



### La violencia en el deporte como delito

**Teresa Alonso, ex atleta,**  
pide al Congreso castigar el acoso psicológico y el maltrato de entrenadores

RAFAEL MONTES - PAG. 10

### Ninguna orden de Palacio para reprimir el 15N: fiscalía y SSC

VÍCTOR HUGO MICHEL, CDMX

Bertha Alcalde y Pablo Vázquez reiteran en MILENIO Tv que se investiga a policías a través de 18 carpetas. PAG. 8

### Veracruz. Dos siglos de independencia en el mar

La presidenta Claudia Sheinbaum encabezó la ceremonia en el fuerte de San Juan de Ulúa, donde recordó que "cuando el amor por el pueblo, la patria y la razón se unen, el odio y el injerencismo se debilitan"; también subió al buque *Cuauhtémoc* y más tarde se reunió con Salma Hayek. ESPECIAL PAG. 12



# EL UNIVERSAL

www.eluniversal.com.mx

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

ElUniversalOnline @El\_Universal\_Mx \$30

Lunes 24 de noviembre de 2025

## IMAGEN DEL DÍA REGRESAN VALLAS AL ZÓCALO

CDMX.— No bien habían sido retiradas las vallas que estaban colocadas, la tarde de este domingo comenzó la instalación de un nuevo muro metálico alrededor del Zócalo de la Ciudad de México, a fin de resguardar el Palacio Nacional ante la marcha de este martes 25 de noviembre con motivo del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer.

| NACIÓN | A11



BERENICE FREGOSO, EL UNIVERSAL

# La ayuda antidrogas debe ser con respeto a la soberanía: OEA

El secretario general Albert R. Ramdin **aboga por la paz** y dice que cualquier operación contra el crimen organizado debe apegarse al derecho internacional

**GUADALUPE GALVÁN**  
—mundo@eluniversal.com.mx

En el contexto de la guerra contra el narcotráfico, y frente a las amenazas de Estados Unidos de atacar a cárteles en territorio mexicano, el secretario general de la Organización de los Estados Americanos (OEA), Albert R. Ramdin, afirma que "si un país quiere proveer ayuda a otro, en el combate a sus criminales, sea en México, Venezuela u otro, debe ser sobre la base de negociaciones y del respeto a la soberanía, el derecho internacional y el derecho internacional humanitario. Esas son las condiciones".

En entrevista con EL UNIVERSAL, Ramdin aseguró mantener una "gran relación" con México.

Advierte que la lucha contra el crimen organizado transnacional es desigual porque los países "deben respetar las leyes" mientras los criminales "las violan", y propone un nuevo marco legal.

| MUNDO | A19

**NO TRIUNFA QUIEN BUSCA APOYO EN EL EXTRANJERO: SHEINBAUM**

| NACIÓN | A6



**ALBERT R. RAMDIN**  
Secretario general de la OEA

"Nada debería escalar a un conflicto abierto donde se ponga en peligro la paz del hemisferio"

Día Internacional de la Eliminación de la **VIOLENCIA CONTRA LA MUJER**

## Inicia programa contra violencia económica

Esta modalidad lleva a mecanismos de control, establece la Secretaría de las Mujeres de CDMX

**FRIDA SÁNCHEZ**  
—metropoli@eluniversal.com.mx

Entre octubre de 2024 y octubre de este año, un total de 556 mujeres se acercaron a las autoridades en busca de atención por violencia económica, una modalidad que se traduce en "mecanismos de control" sobre la mujer, reveló la secretaria de las Mujeres de la Ciudad de México, Dapthne Cuevas Ortiz.

Advertió que la falta de autonomía económica no sólo genera dependencia en las mujeres, sino que perpetúa los círculos de violencia.

Ante ello, la CDMX ha puesto en marcha un programa de autonomía económica para este sector, en el cual se ofrecen préstamos para que emprendan un negocio.

| METRÓPOLI | A24



## TERESA VIO MORIR A SUS DOS HIJAS

Una mujer recibió un balazo en la cabeza cuando el ex-novio de una de sus dos hijas les disparó a las tres en una discusión; sin embargo, la madre sobrevivió, pero las jóvenes perdieron la vida y ahora ella busca justicia. | A14 |

### EL DATO

**Albert R. Ramdin**, secretario general de la OEA, asumió el cargo el pasado mes de mayo.

## SI ES NECESARIO ENTRAREMOS A LA EMBAJADA DE MÉXICO: PERÚ

El presidente José Jerí critica asilo concedido a ex primera ministra Betssy Chávez, procesada en su país por intento de golpe de Estado, pero aclara que aún no ha tomado una decisión. "No tengo miedo", expresa.

| MUNDO | A18

Diputados se dan aumento de 113 mil pesos al año

Dieta de legisladores pasa de 1 millón 193 mil 485 a 1 millón 307 mil 224 pesos anuales

**ANTONIO LÓPEZ**  
—nacion@eluniversal.com.mx

A partir de 2026 los diputados federales disfrutarán un aumento de 4.9% en sus percepciones, que equivale a 113 mil 739 pesos más que en 2025.

Según el Presupuesto de Egresos de la Federación publicado en el Diario Oficial de la Federación ayer, su salario pasará de 1 millón 193 mil 485 pesos a 1 millón 307 mil 224 pesos.

| NACIÓN | A4



## TIGRES CONQUISTA OTRO TÍTULO

| B1 |



**ESPECTÁCULOS**  
Zootopia 2 celebra la aceptación de lo diferente | A36 |



**CULTURA**  
Estudian el origen y evolución del beso | A33 |



## LEONARDO CURZIO

"Tantos años de ejercer el poder en solitario ha llevado a la izquierda a olvidarse de la sensibilidad popular alterna; no la encuadrada en el partido del gobierno" | A23 |

### OPINIÓN

| NACIÓN  
A9 Héctor de Mauleón  
A12 Mario Maldonado  
A13 León Krauze

**\$18.95**  
DÓLAR AL MENUEDO

Año 109, Número 39,440  
CDMX 56 págs.

## Oposición pide agilizar ayuda a desplazados

Exige a Morena dar celeridad a la ley sobre el tema, pero el guinda dice que está en revisión

**ANTONIO LÓPEZ**  
—nacion@eluniversal.com.mx

Senadores de oposición exigieron a Morena dar atención urgente a la minuta que ya fue avalada en la Cámara de Diputados que crea la Ley General para Prevenir, Atender y Reparar Integralmente el Desplazamiento Forzado Interno, que permanece congelada desde 2020 en la Cámara Alta.

Por su parte, Morena rechazó que la minuta esté detenida y explicó que tan sólo se encuentra en una etapa de revisión para asegurar que la ley sea operativa, financiada y útil en territorio.

"Para la 4T ninguna persona desplazada es invisible, el enfoque es profundamente humanista", aseveró el senador del partido guinda Emmanuel Reyes.

| NACIÓN | A14

LUNES

24 DE NOVIEMBRE  
DE 2025AÑO CIX TOMO VI.  
NO. 39,527  
CIUDAD DE MÉXICO  
60 PÁGINAS  
\$20.00

## EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

ÚNETE CONTRA  
LA VIOLENCIA

PRIMERA

Arma contra la  
violencia vicaria

La Red Solidaria Década Contra la Impunidad publica una guía con herramientas legales y psicológicas para que las víctimas enfrenten a su agresor y al sistema de justicia. / 18



Ilustración: Horacio Sierra

COMUNIDAD

32.2

POR CIENTO

cayeron los feminicidios en la CDMX entre 2024 y 2025, pero delitos como el abuso sexual aumentaron. / 26



Ilustración: Abraham Cruz

PRIMERA

Megabloqueo  
en 24 estados

Transportistas y productores agrícolas realizarán cierres para protestar por la inseguridad, extorsiones y abandono del campo. / 20

## Cercan la CDMX

- México-Querétaro.
- México-Pachuca.
- México-Toluca.
- México-Puebla.
- México-Cuernavaca.
- Naucalpan-Ecatepec.
- Vía López Portillo.
- Av. Gustavo Baz.
- Circuito Exterior Mexiquense.
- Av. Lomas Verdes.

## EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río **2**  
Ciro Gómez Leyva **4**  
Juan José Serrano **12**  
Cecilia Soto **14**



ADRENALINA

AMAZONAS  
VUELVEN  
A RUGIR

Con gol de Diana Ordóñez, Tigres volvió a vencer al América y conquistó su séptimo título de la LigaMX Femenil.



10  
TIGRES AMÉRICA  
4 • GLOBAL • 3

42

puntos hizo Tigres en la fase regular para ser el mejor equipo del torneo.

Foto: Mexsport



Foto: Héctor López

FUNCIÓN

## RETUMBA EN LA NOCHE

Con rolas como *El F* y *Pacas de billetes*, Natanael Cano le cambió el ritmo al Flow Fest, abriendo paso a los corridos tumbados entre el perreo.

EXPRESIONES  
PARAÍSO  
ESCULTÓRICO

Especialistas del INAH revelan los misterios de la escultura en Palenque, donde el estilo difiere del resto de sitios mayas, concentrado en relieves sobre lápidas, altares y estelas. / 30

Foto: Tomadas del libro *Monumentos escultóricos de Palenque*

SENADO MANTIENE OMISIÓN

En jaque, sistema  
contra corrupciónPOR LETICIA ROBLES  
DE LA ROSA

Debido a una omisión que arrastra desde el año 2021, el Senado colocó en agnía al Sistema Nacional Anticorrupción (SNA), pues desde hace cuatro años no ha conformado la Comisión de Selección, paralizando la designación de nuevos integrantes del Comité de Participación Ciudadana (CPC), columna vertebral del sistema.

Actualmente, el CPC tiene tres de sus cinco integrantes, pero su actual presidenta, que también

encabeza el sistema, Vania Pérez Morales, concluirá su periodo de trabajo el próximo 28 de enero, sin que el Senado haya emitido convocatoria alguna para que opere la Comisión de Selección y se cubran las tres vacantes.

Con la salida de Vania Pérez, sólo quedarán Blanca Patricia Talavera Torres y Rafael Martínez Puón, pero carecerán de facultades para sesionar, emitir acuerdos, exhortos o convocar al sistema, pues ellos dos no hacen quórum legal.

PRIMERA | PÁGINA 10

AYUDÓ ESTABILIDAD EN EL PRECIO DEL CRUDO

Repunta recaudación  
en el IEPS a gasolinas

POR PAULO CANTILLO

DINERO

39 DENUNCIAS

Con un total de 320 mil 554 millones de pesos de Impuesto Especial sobre Producción y Servicios aplicado a gasolinas recaudados entre enero y septiembre de este año, continúa la recuperación de los ingresos por gasolinas iniciada en 2024.

Dicha cifra representó la segunda más alta que Hacienda tiene en sus registros, sólo por debajo de los 340 mil millones de pesos a

interpusieron la Profeco y ASEA ante la FGR contra gasolineras que no venden litros completos.

precios actuales que se observaron durante el mismo periodo, pero de 2016.

Detrás de los resultados de la recaudación por gasolinas está la estabilidad en los precios del petróleo.

DINERO

RUMBO A 2027

Preocupa la  
viabilidad de  
superelección

**SUMAR LA CONSULTA DE REVOCACIÓN DE MANDATO a los comicios legislativos, de gubernaturas y judiciales implica un desafío mayor para el INE, explican consejeros electorales**

POR AURORA ZEPEDA

## RETOS

Entre los principales problemas de unir elecciones están:



La duplicidad de casillas judiciales y para revocación podría triplicar el gasto en funcionarios y logística.



Se necesitaría personal doble para procesar cómputos judiciales y recuentos legislativos al mismo tiempo.



El país podría no tener capacidad para imprimir casi mil millones de boletas si se empalman elecciones federales, locales, judiciales y de revocación.

el segundo advierte que los costos aumentarían de manera significativa y que la estructura del INE no podría sostener cuatro procesos simultáneos sin sacrificar calidad.

Tanto Espadas como Faz coinciden en algo: una jornada electoral con cuatro elecciones sería extremadamente compleja para la ciudadanía (más de 10 boletas en algunas entidades), partidos y funcionarios electorales.

Uno de los principales problemas, de acuerdo con el consejero Espadas, no es presupuestal, sino operativo, ya que no es viable una casilla única, pues la revocación y la elección judicial no permiten presencia de partidos, mientras que la legislativa y las locales sí.

PRIMERA | PÁGINA 4



CLAUDIA SHEINBAUM

Foto: Especial

## "PERMANENTE, LUCHA POR SOBERANÍA"

Desde el puerto de Veracruz, al conmemorar el bicentenario de la consolidación de la Independencia en la Mar, la Presidenta afirmó que el pueblo de México debe estar alerta para defender la justicia y cualquier intento de injerencia externa. / 8



TOLUCA  
VS  
JUÁREZ



TIGRES  
VS  
TIJUANA



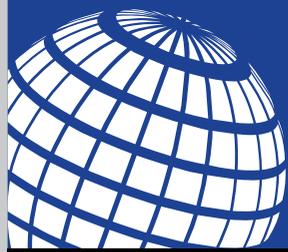
APERTURA 2025  
**ASÍ SE JUGARÁ  
LA LIGUILLA**



CRUZ AZUL  
VS  
CHIVAS



AMÉRICA  
VS  
MONTERREY



# EL FINANCIERO

AÑO XLV · Nº. 12005 · CIUDAD DE MÉXICO · LUNES 24 DE NOVIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · [elfinanciero.com.mx](http://elfinanciero.com.mx)

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS  
ALIANZA CON **Bloomberg**

## PIB creció sólo 0.4% al tercer trimestre del año

**Expertos.** Señales de debilidad seguirán en el corto plazo; habría mejoría en 2026

La economía mexicana acumuló un avance de apenas 0.4 por ciento anual al tercer trimestre de este año, su menor crecimiento desde 2020, ante el retroceso en la actividad industrial y la pérdida de dinamismo en los servicios.

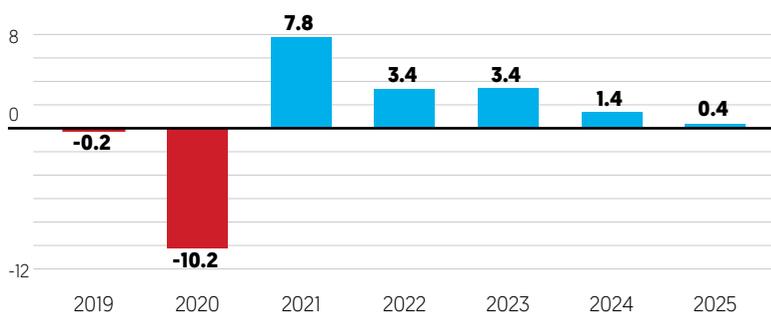
De acuerdo con analistas, estas señales de debilidad no cambiarán hacia el cierre del año, pero podrían

mejorar en los primeros trimestres de 2026.

Entre enero y septiembre, la industria acumuló una caída de 1.5 por ciento anual, en cifras ajustadas por estacionalidad, mientras que los servicios crecieron 1.2 por ciento y el sector agropecuario avanzó 2.9 por ciento, según los registros del INEGI. —*Mario Luna / PÁG. 4*

### Freno económico

■ PIB acumulado al tercer trimestre de cada año, var. % anual\*



Fuente: INEGI

\*En cifras ajustadas por estacionalidad



### La Silla Roja

RODRIGO DE LEÓN

LA EXTORSIÓN EN MÉXICO TIENE 35 MODALIDADES. DESTACA REFORMAS IMPULSADAS. **PÁG. 46**

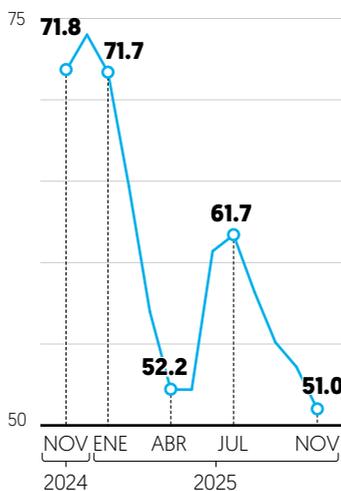
NOVIEMBRE

PÁG. 14

### EU: CONFIANZA DEL CONSUMIDOR CAE A MÍNIMOS

El alza de precios y la debilidad de los ingresos deterioran la percepción de consumidores en EU.

■ Índice de confianza, puntos

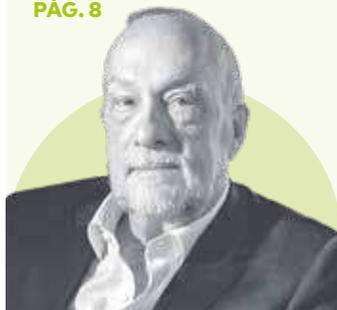


Fuente: Universidad de Michigan

JONATHAN HEATH

### Ve recorte de tasas en diciembre y pausa a inicios del 2026.

PÁG. 8



KENNETH SMITH

HAY QUE PONER 'ORDEN EN LA CASA' PARA RENEGOCIAR T-MEC.

PÁG. 12

**TEMPORADA DE VENTAS.** ANTES DE ENDEUDARSE EN EL BLACK FRIDAY O CYBER MONDAY, COMPARE PRECIOS. **PÁG. 22**



200 AÑOS DE LA INDEPENDENCIA EN EL MAR

### SHEINBAUM PIDE ESTAR ALERTAS ANTE INJERENCIA EXTRANJERA

**SAN JUAN DE ULÚA.** La presidenta Claudia Sheinbaum hizo un llamado para defender la justicia y cualquier intento de injerencia. Se lanzó contra quienes buscan apoyo extranjero, cuando no tienen apoyo interno. **PÁG. 44**

ESPECIAL

AVANCE DE 20% EN LA META SEXENAL DEL PROGRAMA

Infonavit contrata la construcción de 250 mil viviendas en seis estados.

PÁG. 28

ESCRIBEN

**Enrique Quintana**  
COORDENADAS / 2

**Antonio Navalón**  
AÑO CERO / 37

**Edmundo Jacobo**  
TELÓN DE FONDO / 38

**Lourdes Mendoza**  
SOBREMESA / 51

PAQUETE ECONÓMICO 2026

PROPONDRÁN AL CONGRESO DE CDMX BAJAR 0.5% DEUDA Y DEJAR LICENCIA PERMANENTE.

PÁG. 13

MEGABLOQUEO A NIVEL NACIONAL; EXIGEN SEGURIDAD

Desde las 8 de la mañana, transportistas y campesinos cierran accesos a la CDMX.

PÁG. 47



## Finanzas y Dinero

### Consar ajusta a la baja la comisión de afores para el 2026

• Por segundo año, en el 2026, la comisión de las Administradoras de Fondos de Ahorro para el Retiro se reducirá, acordaron los tres sectores participantes en el organismo.

● PÁG. 6

### Comisiones de las Afores | % COBRADO SOBRE SALDOS ADMINISTRADOS

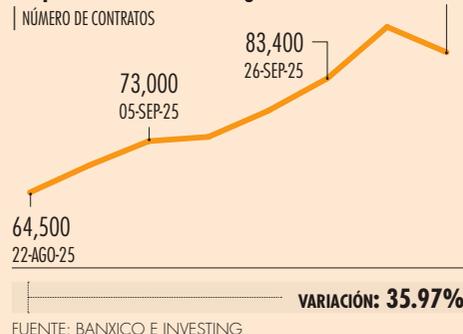


### Decae interés por el peso en el mercado de futuros de Chicago

• Tras el cierre de gobierno de EU, han comenzado a publicarse datos sobre la economía de ese país, y con ello se fortaleció el dólar, en perjuicio de la moneda mexicana.

● PÁG. 30

### Posiciones netas especulativas del peso mexicano en Chicago



## Opinión



La gran mentira detrás de los ataques de Trump a los barcos

Timothy Snyder ● PÁG. 50

Enrique Campos ● PÁG. 9

Sergio Mota ● PÁG. 25

Marco A. Mares ● PÁG. 38

Maribel R. Coronel ● PÁG. 40

Eugenio Segura ● PÁG. 53

## En Primer Plano

Especialistas lo proyectan en un rango de 0.2-0.6%

# Dato del tercer trimestre debilita el pronóstico del PIB para el 2025

• El desempeño del periodo julio-septiembre contrasta con el de los dos trimestres previos y diluye las expectativas para el año.

• Exportaciones han evitado una contracción económica, pese a la caída en sector industrial.

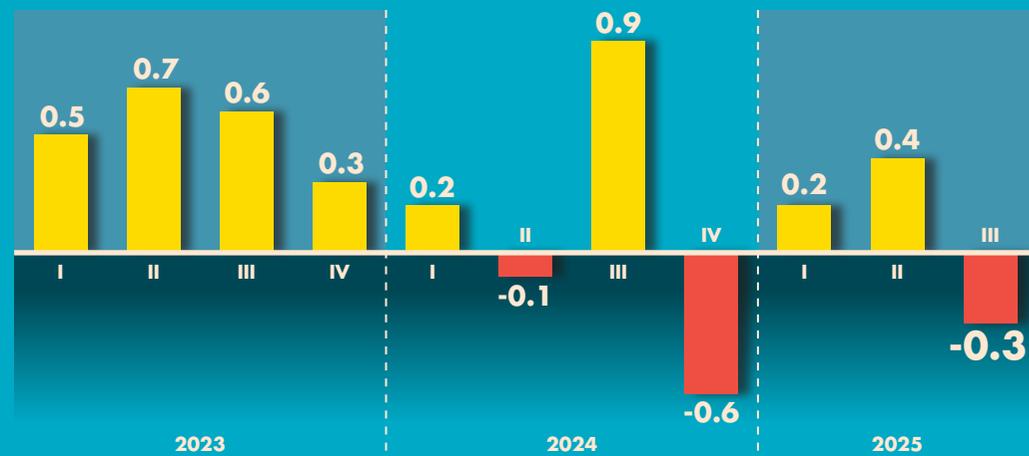
Yolanda Morales

PÁGS. 4-5

## Crecimiento económico cae en un bache

El ritmo del PIB de la primera mitad del año se desaceleró en el tercer trimestre y quedó muy por debajo del promedio en los primeros años del siglo, de 2000 a 2019.

### PIB trimestral | VARIACIÓN % VS TRIMESTRE PREVIO



## Empresas y Negocios

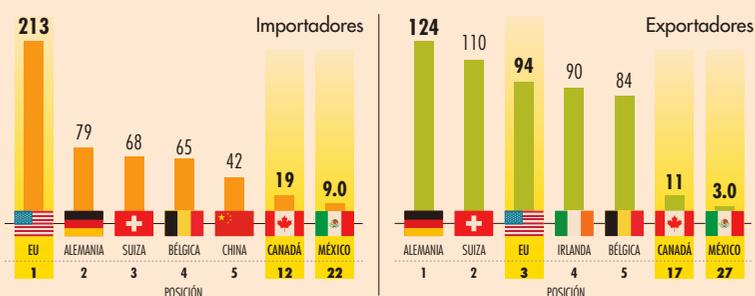
### Laboratorios proponen a la USTR unión aduanera para la región T-MEC

• La Anafam pidió alinear los aranceles a productos farmacéuticos con países terceros, en el marco del T-MEC, para traer inversiones a la región.

● PÁG. 36

### Principales importadores y exportadores de productos farmacéuticos del mundo, 2024

MILES DE MILLONES DE DÓLARES



Número de tomas donde roban gasolina se ha reducido

• Sin embargo, ese delito ha crecido en varias entidades.

● PÁG. 60

# 11%

bajó el total de tomas clandestinas detectadas hasta septiembre.

Europa rechaza plan de EU para acabar la guerra Rusia-Ucrania

• UE plantea otra solución, sin ceder territorios a Rusia.

● PÁG. 56

Sheinbaum llama a defender las injerencias del extranjero

• Conmemoró el bicentenario de Independencia de mar y tierra.

● PÁG. 62



FOTO: ESPECIAL

Dato de inflación en octubre no se emitirá en EU

• Falta de información, factor que dificultará decisión de la Fed.

● PÁG. 48

# 11,000

mdd es el costo del cierre de gobierno de Estados Unidos.

Camiones paran y bloquean hoy; hay apertura al diálogo: Segob

eleconomista.mx



7 509661 885870



# La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE  
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 24 DE NOVIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14859 // Precio 10 pesos

## Defendamos la independencia: Sheinbaum



▲ La presidenta Claudia Sheinbaum expresó en el puerto de Veracruz que México debe estar alerta para defenderse de cualquier intención de injerencia externa. “No triunfa quien convoca a la violencia como instrumento de presión o quien busca apoyo extranjero cuando no tiene apoyo interno”, dijo al

encabezar la ceremonia por el Bicentenario de la Consolidación de la Independencia en la Mar. También visitó por primera vez el buque escuela *Cuauhtémoc* y recordó a los dos cadetes navales que fallecieron en mayo pasado durante un percance en Nueva York. Foto Presidencia CÉSAR ARELLANO, ENVIADO / P 3

## Presidente de Perú no descarta asalto a nuestra embajada

● “No me limito”, advierte José Jerí sobre el asilo otorgado a la ex primera ministra Betsy Chávez

REDACCIÓN / P 4

## Organizaciones del agro y el transporte anuncian bloqueos; SG llama al diálogo

● Campesinos de Campeche reprochan a la Sader que no siente a grandes empresas a negociar

● Manifestaciones hoy en al menos 20 estados; exigen seguridad

L. CHIM, CORRESPONSAL, Y REDACCIÓN / P 31

## El gran potencial de cooperación entre China y México en el turismo

CHEN DAOJIANG / P 21

## Este año, cantidad sin precedente a partir de 1993

# Importó México 40.7 millones de toneladas de granos

● Sigue alza en volumen; el valor se redujo 3.2% porque bajaron los precios internacionales

● El maíz, principal impulsor del ascenso con 5.1 por ciento de incremento anual

● Dentro del T-MEC, es el socio comercial clave para que EU coloque sus excedentes: GCMA

BRAULIO CARBAJAL / P 23

## Desde la autonomía, la UNAM afronta retos



▲ Leonardo Lomelí cumple dos años en la rectoría. Foto Roberto García Ortiz LILIAN HERNÁNDEZ / P 12

### COLUMNAS

**Nosotros ya no somos los mismos**  
Ortiz Tejeda 18

**American Curios**  
David Brooks 29



## Sheinbaum llama a mantener lucha vs intervención extranjera

■ “Las naciones del mundo miran a México con esperanza y admiración, porque aquí la patria se defiende con amor”

**Unidad.** En el marco de la conmemoración del Bicentenario de la Independencia en la Mar, la Presidenta Claudia Sheinbaum convocó a las y los mexicanos a mantener la defensa de la independencia y soberanía del país, así como la lucha por la justicia,

la verdadera democracia y la libertad, ya que, dijo, la historia demuestra que quienes convocan al odio y al injerencismo extranjero nunca triunfan. “No triunfa quien cree que unas cuantas personas callan la alegría de un pueblo”, expresó. **PAG. 6**



MUNDO **PAG. 20**

Perú amenaza con asaltar la Embajada de México para detener a la ex primera ministra

■ La postura de José Jerí, presidente interino peruano, agrava la tensa relación entre ambos países

“Si se tiene que ingresar a la Embajada mexicana, se hará”, afirmó Jerí en una entrevista, en alusión a Betsy Chávez, jefa del Gobierno del expresidente Pedro Castillo. Chávez se encuentra desde hace casi tres semanas en la Embajada de México, que le otorgó asilo político.

METRÓPOLI **PAG. 16**

Capitalinos padecen insomnio, estrés y problemas cardiovasculares por ruido

Cuauhtémoc, Benito Juárez, Miguel Hidalgo y Coyoacán son las alcaldías desde donde se reciben más denuncias por ruido. La capital vive con 85 decibeles, 20% por encima del máximo que recomienda la OMS.



### Médicos del IMSS La Raza cambiaron la vida de Andy

El pequeño nació con una malformación urogenital severa, defecto congénito grave que ocasionó un incompleto desarrollo de su sistema urinario y genital.

Andy nació con esta malformación la cual fue explicada por un pediatra y que desde hace dos años lo ha llevado a ser sometido a cinco cirugías.

Gloria Alicia, su madre, cuenta a *Crónica* la historia de éxito médico. **PAG. 12**

### Vacunas en retroceso: el costo económico y social de la caída en la inmunización en México

En los últimos años, nuestro país ha experimentado una reducción en la cobertura de vacunación, especialmente entre la población infantil. Las causas: problemas de abasto, desconfianza hacia las instituciones, desinformación y una transición institucional que debilitó la estructura operativa del sistema de salud. Este retroceso ha encendido las alertas de organismos nacionales e internacionales. **NACIONAL / PAG. 4**



**LA ESQUINA**

Lo que no se haga en materia de salud en estos momentos, generará costos en el sistema nacional a futuro. El ejemplo de las vacunas, un tema crítico desde los años de la pandemia del Covid-19, es claro. Las dosis no aplicadas enviarán casos médicos de alto costo a los hospitales en algunos años; las mejoras en la atención se rezagarán al ocupar recursos humanos y financieros que siempre son escasos

# AVANZA PLAN DE PAZ PARA UCRANIA; TRUMP PRESIONA, UE OBJETA

REPRESENTANTES de EU y Kiev se reúnen en Ginebra; magnate reprocha ingratitud a Zelenski; europeos rechazan concesiones territoriales y límites a ejército ucraniano. **pág. 22**



# La Razon DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

LUNES 24 DE NOVIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5119

PRECIO \$10.00

## MATAN A TIROS A OTRO EXALCALDE EN VERACRUZ



**JUAN CARLOS** Mezhu Campos, segundo exedil de Zongolica asesinado en menos de un año; reprochan falta de resultados de la gobernadora Nahle en seguridad. **pág. 10**



**EN DICIEMBRE** de 2024 mataron en la región a diputado y expresidente municipal Benito Aguas Atlahua.

## EXTORSIÓN TAMBIÉN PEGA A MENORES; CASOS SUBEN 43%

**DENUNCIAS** pasan de 163 a 233; delito en gran medida asociado a uso de dispositivos tecnológicos; nueva ley atenderá tema, pero advierten problema sistémico. **pág. 4**

### REGISTRO DE CASOS

Año	Casos
2021	208
2022	243
2023	243
2024	262
2025*	233

\*Comparación periodo enero-octubre

Cifras en unidades

HOY  
ESCRIBEN

○ La maraña michoacana **pág. 2**  
**JAVIER SOLÓRZANO**

○ El caso Epstein **pág. 10**  
**EL DUENDE**

○ La encrucijada de Ucrania **pág. 23**  
**LEONARDO NÚÑEZ**

Hoy: transportistas y campesinos amagan con ahorcar tránsito **pág. 6**



**LAS DE NUEVO** León vencieron al América 1-0 y lograron su séptimo título; son las más ganadoras de la Liga femenil; en el torneo varonil, Juárez se cuela a la Liguilla. **págs. 28 y 29**

**LAS AMAZONAS**, ayer, tras su triunfo.

## TIGRES, LAS MÁS CAMPEONAS

### MENSAJE PRESIDENCIAL

# CSP pide defender soberanía: no triunfa quien llama al odio y al injerencismo

ÁNGEL MOLINA | EN VERACRUZ

**Sheinbaum** plantea estar alerta ante "cualquier intento de injerencia externa apoyada por conservadores"; cuestiona a quien cree que unos cuantos callan alegría de un pueblo **pág. 8**

**Crítica** también a quien defiende "viejos privilegios" frente a la transformación; en conmemoración del Bicentenario de la Independencia en la Mar destaca labor de la Marina Armada



LA MANDATARIA, ayer, con parte de su gabinete en Veracruz.

**Caliente**  
caliente.mx  
Recibe de regalo\*  
**\$1,000**  
SIN DEPÓSITO

	PARTIDO FUTBOL AMERICANO	HANDICAP	TOTALES	A GANAR
24 NOV 19:15	CAROLINA	+7 -110	O 49.5 (over) -110	+275
	SAN FRANCISCO	-7 -110	U 49.5 (under) -110	-334

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$2,481**

\*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEG08 DGG/SP404/97 DIVERTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



**SPORTS**  
BAJA LA APP EN  
caliente.mx



Download on the App Store

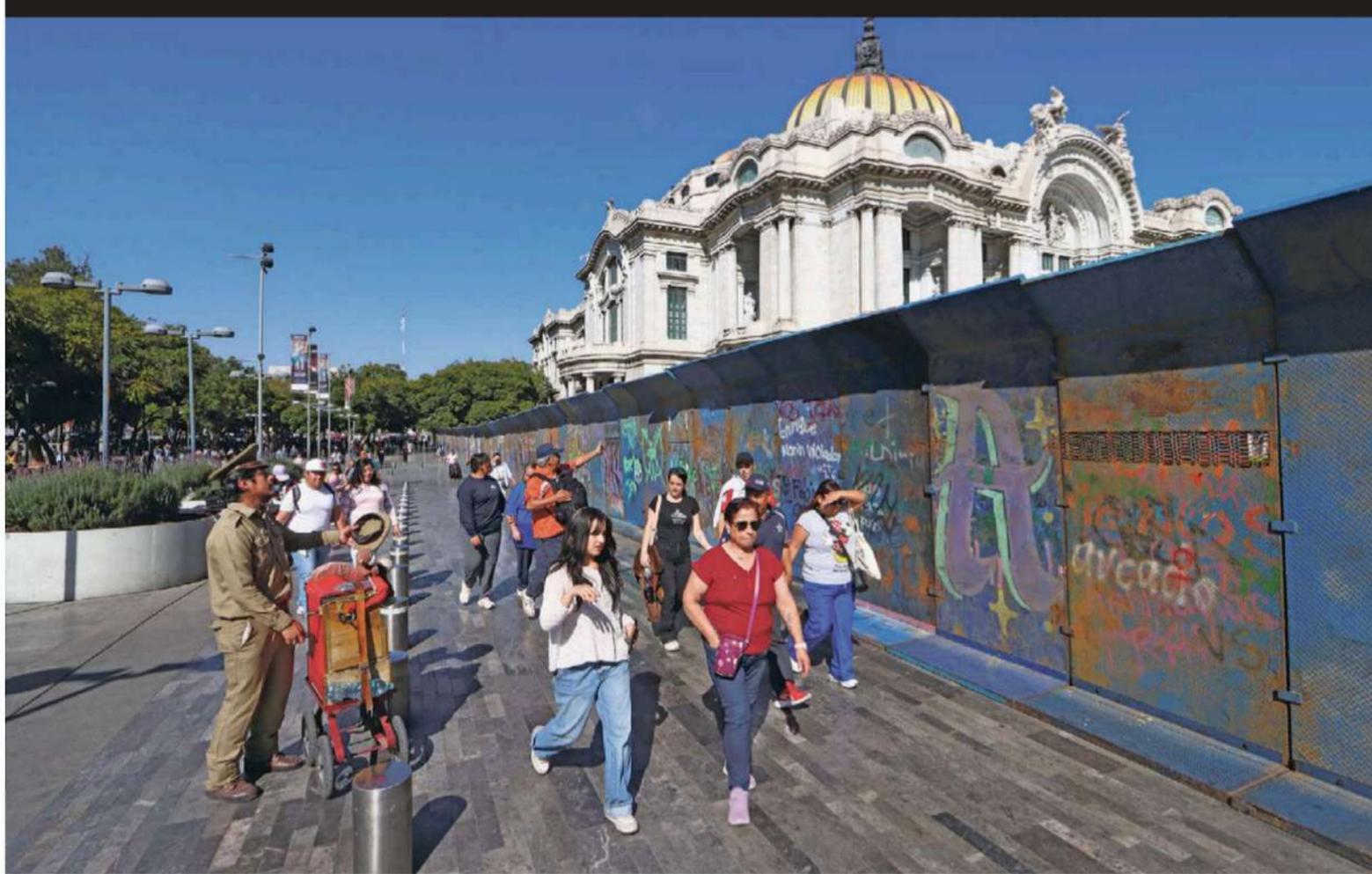


# El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | LUNES 24 DE NOVIEMBRE DE 2025 | AÑO LXI | NO. 21,658 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00



LAURA LOVERA

## Prometen desquiciar 29 estados

“La movilización va, no hay nada que la pueda detener”, advirtió Eraclio Yako Rodríguez Gómez, líder del Frente Nacional para el Rescate del Campo Mexicano, que junto con la Asociación Nacional de Transportistas, toman hoy carreteras en al menos 29 estados. “No hay nada que nos puedan ofrecer que detenga la movilización”, añadió el líder. Amagaron con el cierre de los principales accesos a la capital. **Pág. 4**

CLAUDIA SHEINBAUM

## “El pueblo de México debe estar alerta”

VERACRUZ. Desde el Fuerte de San Juan de Ulúa, la presidenta Claudia Sheinbaum llamó a la constante defensa de nuestra independencia y soberanía al encabezar la ceremonia por el Bicentenario de la Independencia en la Mar. “No triunfa quien busca apoyo extranjero cuando no tiene apoyo interno, pero siempre el pueblo de México debe estar alerta para defender la justicia y cualquier intento de injerencia externa apoyada, sí, por los conservadores”, advirtió. “Estamos llamados a defender nuestra independencia y la justicia”. **Pág. 7**

SEGÚN LA UNAM

## Reforma y Centro concentran el acoso

De acuerdo con un mapa elaborado con datos de la Fiscalía General de Justicia de la Ciudad de México, 19.7 por ciento de las denuncias por esos delitos ocurrieron en la zona. **Pág. 16**

EMBAJADOR PANKAJ SHARMA

# India quiere tratado comercial con México

RUBÉN ROMERO

## Empresas indias analizan instalar plantas manufactureras y farmacéuticas en este país

India quiere un Tratado de Libre Comercio con México que permita reducir aranceles, facilitar inversiones y acelerar la integración en sectores estratégicos, dice su embajador en el país, Pankaj Sharma.

“Hemos tenido la suerte de estar discutiendo una serie de áreas importantes con muchos miembros del gabinete de la presidenta Sheinbaum”, recuerda en entrevista con *El Sol de México*. “Han invitado a la India

a participar en el Plan México. Y me complace mucho compartir con ustedes que un gran número de empresas indias buscan hoy participar y apoyar el Plan”.

Dice que los principales sectores en los que se están enfocando son las fundiciones de metales industriales, la maquinaria y los plásticos; otro gran sector es el automotriz y el aeroespacial.

“La lista es bastante larga en términos de no limitarse a unos pocos sectores, es como si pudiera profundizar al menos 12 a 13 sectores que tienen un potencial muy alto en términos de lo que fabrica la India y lo que se requiere en la cadena de suministro de México”, dice.

Sharma recuerda que México e India llevan 75 años de relaciones diplomáticas. **Pág. 12**

CAMPEONAS DE MÉXICO

## TIGRES VENCE AL AMÉRICA

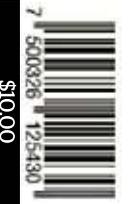
MONTERREY. El Tigres de la campeona mundial Jenni Hermoso derrotó este domingo 1-0 al América para ganar el título del torneo Apertura 2025 del fútbol mexicano de mujeres. **ESTO**



Hiroshi Takahashi **Pág. 5**  
Roberto Rock **Pág. 6**  
Javier Oliva **Pág. 21**

**Aunque Chiapas es la entidad con el mayor rezago en acceso a los servicios de salud, el gobierno estatal que encabezó Rutilio Escandón figuró en 2024 entre las autoridades con más anomalías en el gasto público vinculado con ese sector**

12



# REPORTE Indigo

CINCO DÍAS

EDICIÓN  
No. 3363 LUNES  
re



# DESVÍAN FONDO PARA MEDICINAS

NACIONAL

## Sheinbaum conmemora 200 años de la Independencia en la Mar

La presidenta de México convocó a la constante defensa de la lucha por la justicia, la verdadera democracia y la libertad



4

CDMX

## Memoria trans

El Día local de la Memoria Transgénero se conmemora por primera vez en la Ciudad de México; pese a los avances, aún persiste la lucha para que puedan acceder a una vida libre de violencia y discriminación



18

Tenis



Italia derrota a España y se lleva su tercera Copa Davis consecutiva —P33 Y 34

## El plan para Ucrania de Trump y Putin avanza pese al recelo europeo

● Kiev y los aliados de la UE esperan arrancar cambios sobre el recorte del ejército y las garantías de seguridad ● El presidente de EE UU reprocha a Zelenski su falta de "gratitud"

MARÍA R. SAHUQUILLO  
ANDREA RIZZI  
Bruselas / Johannesburgo

El plan de paz acordado por Estados Unidos y Rusia para poner fin a la guerra en Ucrania se abre paso a pesar de las objecio-

nes europeas. Representantes de Washington, Kiev y países europeos conversaron ayer en Ginebra (Suiza) sobre la hoja de ruta, que exige al país invadido ceder territorio, limitar su ejército y renunciar al ingreso en la OTAN.

Los líderes europeos confían en enmendar el documento para limitar el alcance de los daños y arrancar garantías de seguridad. Volodimir Zelenski aseguró que hay margen para incorporar al plan elementos cruciales para sus

intereses nacionales. Y el secretario de Estado de EE UU, Marco Rubio, dijo que el acuerdo "va progresando bien". Sin embargo, Donald Trump lamentó la falta de "gratitud" por los esfuerzos de su Administración. —P2 A 4

## EE UU declara terrorista a Maduro en espera de una acción militar

Washington sitúa al líder chavista como jefe del narcotráfico

MACARENA VIDAL LIY  
FLORANTONIA SINGER  
Washington / Caracas

Nicolás Maduro y otros cargos del régimen chavista en Venezuela quedan desde hoy calificados como miembros de una organización terrorista. Washington sitúa a Maduro como líder del cartel de los Soles, una red deslavazada de grupos narcotraficantes. EE UU mantiene concentradas fuerzas militares en el Caribe mientras en Venezuela se recrudece la represión. —P6 Y 7

## Las compras secretas de China impulsan un 40% el precio del oro

INMA BONET / GUILLERMO ABRIL  
Pekín

China es un actor invisible detrás de la imparable escalada del precio del oro, un 40% en lo que va de año. Diversos analistas de este mercado coinciden en que Pekín está adquiriendo volúmenes de oro muy superiores a los que declara oficialmente. El régimen de Xi Jinping sigue así una estrategia destinada a blindarse frente a riesgos geopolíticos y a reducir su dependencia de la divisa y los activos estadounidenses. —P26



**Protesta ante el Supremo por el fiscal general.** Centenares de personas se concentraron ayer frente a la sede del Tribunal Supremo en Madrid para expresar su rechazo al fallo que condena a dos años de inhabilitación a Álvaro García Ortiz por revelación de secretos. En la imagen, la exfiscal general del Estado Dolores Delgado y el exjuez Baltasar Garzón en la manifestación. CLAUDIO ÁLVAREZ —P17

## Sánchez apunta que la condena a García Ortiz irá al Constitucional

CARLOS E. CUÉ  
Johannesburgo

El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, declaró ayer que sigue creyendo en la inocencia del fiscal general del Estado, Álvaro García Ortiz, y sugirió que su condena por el Tribunal Supremo se resolverá en "otras instan-

cias jurisdiccionales", en las que "se puedan dirimir aspectos de esta sentencia que puedan ser controvertidos", lo que apunta a un recurso ante el Tribunal Constitucional. Sánchez dijo, tras el G-20 celebrado en Sudáfrica, que respeta pero lamenta el fallo del Supremo. —P16

Newsletter CLIMA Y MEDIO AMBIENTE

LO QUE PASA DE POLO A POLO, TAMBIÉN PASA POR TU CORREO



EL PAÍS

Sara Aagesen  
Vicepresidenta tercera

"Los combustibles fósiles se van a dejar de utilizar sí o sí"

MANUEL PLANELLES  
Belém

La vicepresidenta tercera y ministra para la Transición Ecológica hace balance de la cumbre del clima COP30 en Belém (Brasil), que evita calificar de fracaso. —P29

## What's News

### Business & Finance

◆ **Boston Fed president** Susan Collins said she sees no strong need for another interest-rate cut next month, underscoring the challenge Powell faces in building consensus among central bank officials at its next meeting in December. **A2**

◆ **Wall Street is straining** to absorb a flood of new bonds from tech companies funding their artificial-intelligence investments, adding to the recent pressure in markets. **A1**

◆ **"Wicked: For Good"** gave movie theaters a much-needed boost with a smash-hit opening that Hollywood hopes will launch a strong end to a soft year. **B1, B2**

◆ **"Now You See Me: Now You Don't"** was the runner up at the weekend domestic box office, pulling in \$9.1 million for a total of \$36.8 million since its release. **B2**

◆ **BHP said it wouldn't** pursue a takeover of Anglo American following new talks, clearing the way for its U.K. rival to close a merger with Teck Resources. **B2**

◆ **The owner of the U.K.'s Daily Mail** is in exclusive talks to buy upmarket rival the Daily Telegraph, in a deal that would create a powerhouse in British right-wing media. **B3**

◆ **Selling data on private equity** and private credit is becoming big business on Wall Street, threading a needle in a market where opacity is the point. **B1**

◆ **More buyout professionals** are considering taking roles outside private equity, according to a forthcoming report from Odyssey Search Partners. **B5**

### World-Wide

◆ **The White House** said it and Ukraine modified the Trump administration's proposed plan for ending the war with Russia, resulting in an "updated and refined peace framework" during talks in Geneva. **A6**

◆ **Trump said he was** ending temporary immigration protections for a group of Somalis living in Minnesota, initiating a new front in the president's mass-deportation push. **A3**

◆ **The president renewed** calls for federal intervention to stem crime in Chicago after shootings left a 14-year-old dead and eight other teens wounded. **A3**

◆ **Families are likely to** spend 5% less on Thanksgiving dinner this year compared with last, laying out an average of \$55.18 to feed a group of 10, the American Farm Bureau Federation estimated. **A3**

◆ **With the House** returning this month after 54 days out of session, interpersonal dramas and long-running feuds burst into the open, sometimes turning members against their own parties. **A4**

◆ **The federal prosecution** of former FBI director James Comey is teetering after a series of missteps, a sign of broader challenges ahead for the Justice Department as it pursues cases that Trump favors. **A5**

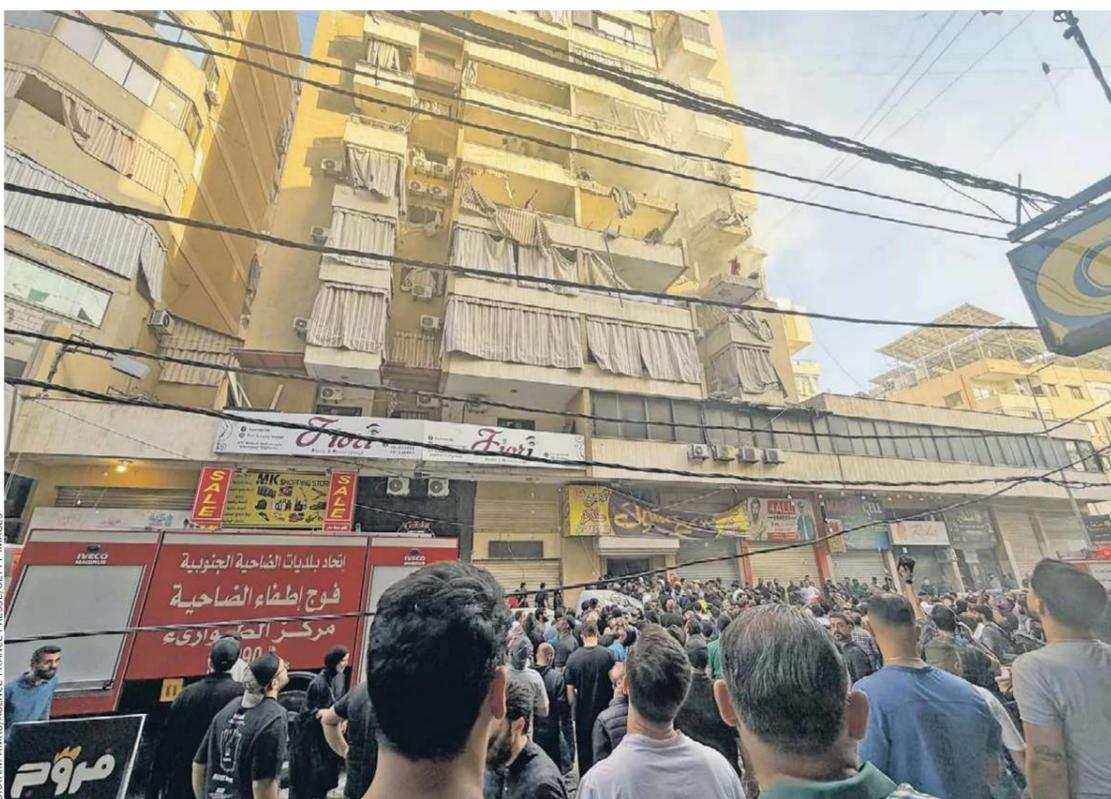
◆ **Gunmen stormed** a Catholic school in Nigeria, abducting more than 300 students and teachers at a time when Trump is threatening military action to protect Christians in the West African nation. **A9**

### JOURNAL REPORT

Encore: They planned retirement perfectly. Then one of them got sick. **R1-10**

Arts in Review	A14	Opinion	A15-17
Box Office	B2	Personal Journal	A12-13
Business & Finance	B2-35	Sports	A18
Capital Account	A2	Technology	B4
Crossword	A18	U.S. News	A2-5
Headword on Street	B9	World News	A6-11

## Israeli Strike Kills a Hezbollah Leader in Beirut



**TARGET:** People gathered Sunday below a residential building in Beirut where a strike left five people dead and injured 28, Lebanese authorities said. Israel said the attack killed a leader of the militant group Hezbollah's rearmament effort. **A9**

## Flood of AI Bonds Heightens Market Pressure

Falling debt prices increase investors' anxieties about stock valuations

By SAM GOLDFARB

Wall Street is straining to absorb a flood of new bonds from tech companies funding their artificial-intelligence investments, adding to the recent pressure in markets.

Since the start of September, AI hyperscalers Amazon.com, Alphabet, Meta Platforms and Oracle have issued nearly \$90 billion of investment-grade bonds, according to Dealogic, more than they had sold over the previous 40 months.

AI data-center developers like TeraWulf and Cipher Mining, both started as bitcoin miners, also have stormed the speculative-grade market, issuing more than \$7 billion of those lower-rated bonds.

Companies were able to complete their sales. But some had to pay unexpectedly high interest rates. Prices of bonds from the companies have also been sliding—a sign that investors were caught off guard by the quantity of bonds entering the market and of growing concern about the worsening credit metrics of the businesses.

Stock investors, already nervous about the sky-high valuations of AI businesses, have taken note of the weakness in the bond market. Meanwhile, the cost of insuring those bonds using credit-default swaps also has climbed, with negative sentiments from different groups of investors feeding into each other.

Please turn to page A2

◆ **James Mackintosh: 'Fake it til you make it' gets old... B1**

## For Hobbled Zelensky, Defying Trump Is Safer Than Yielding

Ukrainian public's firm stance on war makes a deal favoring Putin political suicide

By YAROSLAV TROFIMOV

Buffeted by a corruption scandal that has sparked fury across Ukraine, President Volodymyr Zelensky is in political trouble at home, weaker than at any point since the full-scale Russian invasion of his country began nearly four years ago.

Yet, this very vulnerability makes him even less likely to yield to the Trump administration,

which is pushing a 28-point plan that was secretly drafted by White House special envoy Steve Witkoff and Kremlin adviser Kirill Dmitriev. Zelensky has described the initial text, released by Washington shortly after the corruption affair in Kyiv erupted, as forcing Ukraine to give up its dignity and freedom.

"Trump seems to repeat the mistakes that Putin already made several times, underestimating the strength of Ukrainian society and not understanding what Ukraine really is," said Nico Lange, a former senior German defense official who is involved in European efforts to help Ukraine. "No

Ukrainian president—and especially not a weakened Zelensky—has a mandate to agree to anything like this. If he does, he would not be president anymore when he comes home."

U.S. officials led by Witkoff and Secretary of State Marco Rubio; a Ukrainian team led by Zelensky's chief of staff Andriy Yermak, who has been facing calls to resign by Ukrainian lawmakers; and national security advisers from European nations came to Geneva on Sunday to discuss the plan, which President Trump has said he wants signed by Thanksgiving.

Despite widespread weariness of war and desire for

peace, Ukrainians overwhelmingly view this latest U.S.-Russian proposal as a veiled capitulation—one that isn't justified by the situation on the battlefield, where Russia has made slow advances at a tremendous cost. While Ukrainian politicians generally support the idea of talks, none have endorsed the plan's key demand to give up cities that Russia doesn't control.

"Our society is not ready to surrender. It wasn't ready to

Please turn to page A6

◆ **U.S. says talks yield modified peace plan..... A6**

◆ **Key Russian demands turn up in Trump proposal..... A6**

## Cigarette Chic Makes Comeback, Thanks to Celebrities

By LAURA COOPER AND TERELL WRIGHT

The stars are lighting up again.

"Need a cigarette to make me feel better," crooned pop star Addison Rae on her 2025 single "Headphones On," while Lorde sang "this is the best cigarette of my life" in her own 2025 release, "What Was That." Sabrina Carpenter was recently photographed wearing a corset made of Marlboro Gold packages, and sells shirts with song names emblazoned on mock-ups of cigarette boxes and lighters.

On the silver screen, about half of all movies that made their debut last year included appearances of cigarettes, cigars and other tobacco products, up 10% from the previous year, according to a new report from public health nonprofit Truth Initiative and research organization NORC at the University of Chicago.

With more actors, pop stars and other celebrities spotted unapologetically smoking, the cultural taboo against it shows signs of ebbing. That worries antismoking advocates, who fear a reversal of the years-long decline in U.S. smoking rates.

"I find that concerning, glamorous, attractive people smoking cigarettes," said Ollie Ganz, an assistant professor at the Rutgers School of Public Health. "Please turn to page A8



### U.S. NEWS

For some young conservative women, a career takes a back seat to having kids. **A3**



### BUSINESS & FINANCE

After a year of anxiety, executives are starting to chill out about Trump's tariffs. **B1**

## Inside the Strange and Lonely Test Run of a New Cruise Ship

Before a ship's debut, employees kick the tires in what's known as a 'shakedown'

By JACOB PASSY

As a country-western band plucked out a twangy cover of a Beyoncé hit, I grapevined and box-stepped alongside fellow passengers aboard the Celebrity Xcel, the premium cruise line's newest vessel.

Such a scene might not seem unusual for a Friday night on a cruise ship, but this wasn't a typical sailing. And neither I nor my fellow line dancers were your standard cruise passengers.

We were on the Xcel for its "shakedown cruise," a final test run new ships often go through before making their

public debuts. Aside from me, everyone onboard was an employee from Celebrity Cruises parent, Royal Caribbean Group, or their guest.

Days before the Champagne bottle was broken over the bow for its maiden voyage last week, I boarded the ship to watch the final preparations. Every detail was scrutinized, from the comfort of each chair to the texture of napkins. Changes were ordered on the fly in response to feedback. The paint color on one restaurant facade was too muted. The dance moves at the Saddle Up Saloon were too hard. Please turn to page A13

## Google Leapfrogs Rivals on Chatbot

By KATHERINE BLUNT

Call it America's next top model.

With the release of its third version last week, Google's Gemini large language model surged past ChatGPT and other competitors to become the most capable AI chatbot, as determined by consensus industry-benchmark tests.

The results represent public validation for Google employees who, for months, have been conducting their own, personal tests of the model—asking it for jokes, trying to stump it with math problems—and coming away con-

vinced they had something that would finally tilt the LLM field in the company's favor.

For one of her "vibe checks," Tulsee Doshi, Gemini's senior director of product management, asked the model to write in Gujarati, a language spoken widely in India but not especially prevalent on the internet. The results were far better than what she had gotten from earlier models.

"I call it signs of life, right?" she said. "People were coming back and saying, 'I feel it, I think we've hit on something.'"

Aaron Levie, chief executive Please turn to page A11

## How Marriott's Bet On Sonder Blew Up

Apartment-rental firm collapsed under high-cost leases, causing chaos

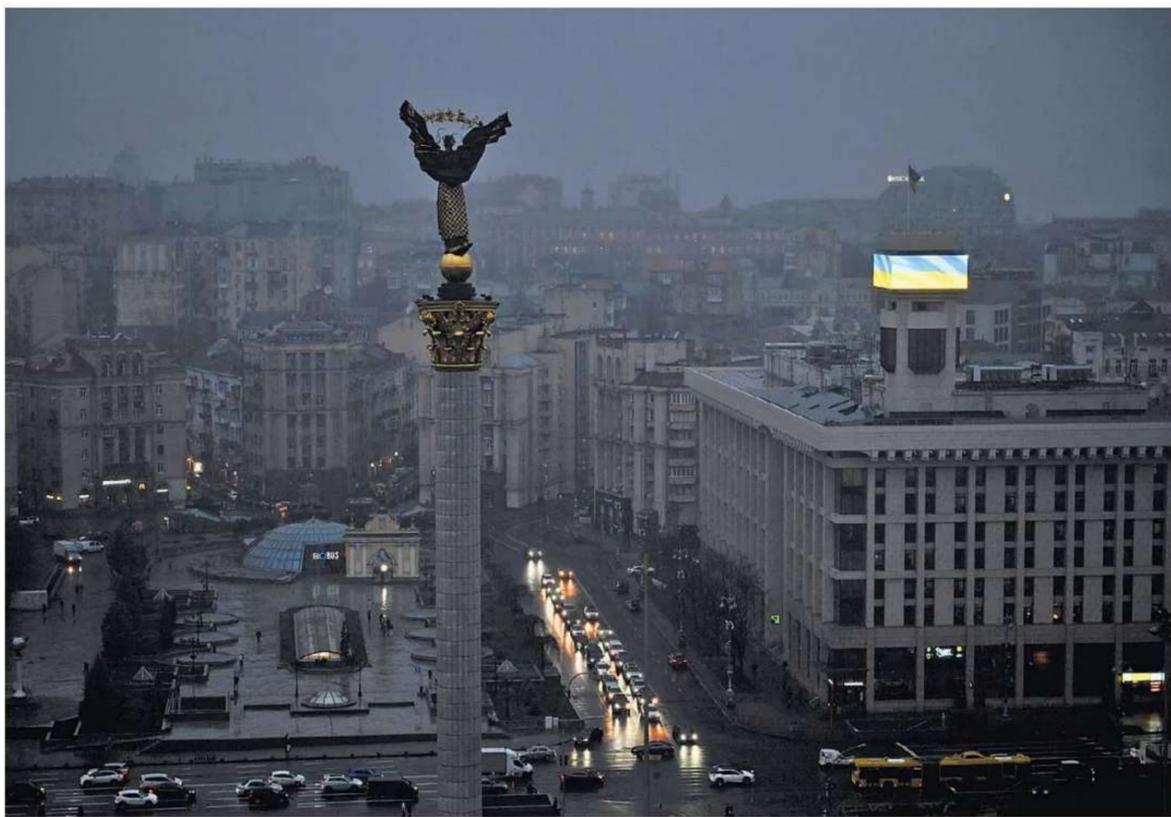
By KATHERINE HAMILTON AND CRAIG KARMIN

For Marriott International, the \$15 million deal seemed like a low-risk way to add 9,000 rooms to its global portfolio.

So in August of last year, the world's largest hotel chain struck a licensing agreement with an upstart short-term rental company called Sonder, whose twist on Airbnb-style booking was to provide guests with hotel amenities at apartment-like units across three continents.

Marriott customers, who earned loyalty points by booking Sonder units, liked the option enough that a few thousand were settled into Sonder rooms on Nov. 9 when a puzzling email arrived from Marriott: "We are kindly requesting that you check out of the property as soon as you are able."

"Everything kind of went straight downhill from there," recalled Cassia Franco, a senior hospitality manager at a Sonder property in the Tribeca neighbor- Please turn to page A11



Over Kyiv's Independence Square as a Ukrainian flag was displayed on a big screen during a power outage on Thursday.

## Can Zelensky Beat the Odds Once Again?

By CASSANDRA VINOGRAD and ANDREW E. KRAMER

KYIV, Ukraine — It is another make-or-break moment of wartime leadership for President Volodymyr Zelensky of Ukraine. Late last week, the Trump administration delivered to Mr. Zelensky a 28-point peace plan that many Ukrainians and their Western allies have called a wish list for Russia, a reward for its aggression and a betrayal of Ukraine. The Ukrainian leader was given seven days to either accept it or potentially watch the United States walk away from any remaining support. President Trump appears to be doubling down on his statement earlier this year that Ukraine doesn't "have the cards" to keep fighting, with Mr. Zelensky's gov-



President Volodymyr Zelensky of Ukraine on Wednesday.

ernment now under pressure from battlefield losses and a major corruption scandal. But through nearly four years of war, analysts say, Mr. Zelensky has often played weak hands wisely. While he has publicly acknowledged that the American proposal poses one of the gravest challenges ever to Ukraine, it has also inadvertently strengthened Mr. Zelensky at home, at least for the time being. The 28-point plan has shifted the focus away from a graft scandal that has reached his inner circle and threatened to paralyze his government, allowing Mr. Zelensky to reprise his most successful role: as rally-er in chief. "When Zelensky is cornered, he tends to go on the offensive," said Viktor Shlachak, the head of the Institute of World Policy, an analytical research group. Perhaps in his tightest corner yet, Mr. Zelensky must decide

Continued on Page A10

## Focus on Patel In SWAT Use For Girlfriend

This article is by Alan Feuer, Adam Goldman and Glenn Thrush.

When Alexis Wilkins, an aspiring country singer dating the F.B.I. director, Kash Patel, sang "The Star-Spangled Banner" at the National Rifle Association's annual convention in Atlanta in the spring, she arrived with a formidable protective posse — a SWAT team from the bureau's local field office. The two agents, members of a specialized unit trained to storm barricaded buildings and rescue hostages, had been sent there on Mr. Patel's orders. But seeing that the event at the Georgia World Congress Center had been secured, and that Ms. Wilkins was in no apparent danger, they left before the event was over, according to six people with knowledge of the incident. She noticed. So did her boyfriend. Soon after, Mr. Patel ripped into the team's commander, saying that his girlfriend had been left without taxpayer-funded defenders, and slamming what he saw as failure to communicate their movements up the chain of command during her time on the convention floor — where she sang and chatted with attendees, the people said. He was concerned that Ms. Wilkins, a high-profile conservative, might be attacked by people who had threatened her online. Mr. Patel's heavy use of taxpayer-funded resources during his first nine months on the job has contributed to growing questions inside the administration about whether it exceeds the bounds of standard practice. This includes an intense use of security to protect himself and his girlfriend. He has also used a government jet for some of his recreational travel, such as a golf trip with buddies to a private resort in Scotland over the summer. Directors must fly on government aircraft for their travel because of required access to secure communications equipment. But using government jets for business trips, or to return home if they have left settled lives in other parts of the country to serve in Washington, requires planning and coordination. Government security protection for Ms. Wilkins to attend events or performances has

Continued on Page A14

### NEWS ANALYSIS

## A MAGA Gladiator's Journey From the Arena Into Exile

By ROBERT DRAPER

WASHINGTON — Marjorie Taylor Greene arrived in Washington in January 2021 as a lusty warrior for the recently defeated Donald J. Trump. Less than five years later, she appears to have lost all appetite for fighting. On Friday, even her close associates were stunned after the three-term Georgia congresswoman posted a 10-minute video on X announcing that she would be vacating her office on Jan. 5, one year before her term expires. One associate said that she did not inform her inner circle until

about 20 minutes before her video went up. In it, Ms. Greene insisted that her decision had everything to do with her disillusionment with the current sorry state of politics and was not a politically calculated "4-D chess game" on her part. Few believed her. The question, "What is going on with MTG?" has consumed Washington in recent weeks. The answer, according to interviews with friends and associates

Continued on Page A15

## On Farms, Black and White South Africans Fight Crime Together

By JOHN ELIGON

BRITS, South Africa — The last straw for Michael Mogale and Peet Van Staden came on a brisk, clear morning in mid-April when they found themselves standing over a dead body. Splayed on the edge of a wheat pasture two hours north of Johannesburg, the victim had bloodstains on his face after being beaten to death with wooden sticks. His cheeks, eyes and lips were swollen to a pulp. Mr. Mogale, who is Black, and Mr. Van Staden, who is white and Afrikaner, arrived at this dreadful moment from different backgrounds, but found common ground in the need to stop the violence afflicting South Africa. With a murder rate about six times that of the United States, Africa's largest economy has a serious crime problem; that is not in dispute. But in the months leading up to this murder in a rural community near the town of Brits, President Trump had been misrepresenting the violence to support his immigration policy. Mr. Trump has suggested that Afrikaners, who descend from European colonizers, are being targeted in "a genocide," though police statistics show that to be untrue. He has used the claim to justify punishing South Africa with high tariffs, cutting aid to the country and making Afrikaners virtually the only group allowed to seek refugee status in the United States. He then boycotted the Group of 20 summit in Johannesburg this



Peet Van Staden on his farm at the edge of Brits, South Africa, where he discovered a dead body.

past weekend because of the Afrikaner issue. None of the politics mattered to the two men standing over the body. Mr. Van Staden, a third-generation farmer, owned the farm where the killing happened; the victim, a Black father from neighboring Malawi, worked there as a security guard. Mr. Mogale, a mining consultant, lived across the road in an all-Black settlement of mostly tin shacks, where the com-

## Billions in 'Dirty Money' Flow Into Crypto Coffers

### As Trump Champions Industry, Funds From Criminal Groups Hit Big Exchanges

This article is by David Yaffe-Bellany, Spencer Woodman and Sam Ellefson.

President Trump has started his own cryptocurrency business and vowed to make the United States the world's "crypto capital." Crypto companies have declared themselves safe and secure. And a procession of major industries, from Wall Street banks to online retailers, have experimented with digital coins. But even as the crypto industry gains mainstream acceptance, at least \$28 billion tied to illicit activity has flowed into crypto exchanges over the last two years, according to an examination by the International Consortium of Investigative Journalists, The New York Times and 36 other news organizations around the world. The money came from hackers, thieves and extortionists. It was traced to cybercriminals in North Korea and scammers whose schemes stretched from Minnesota to Myanmar. Over and over, the analysis showed, these groups have moved money onto the world's largest exchanges, which are online marketplaces where people can convert U.S. dollars or euros into Bitcoin, Ether and other digital coins. Among the recipients of this "dirty money" was Binance, the world's biggest crypto exchange, which participated in a \$2 billion business deal with Mr. Trump's crypto firm in May. The money also flowed into at least eight other prominent exchanges, including OKX, a global platform with a growing footprint in the United States, according to the analysis. "Law enforcement can't cope with the overwhelming amount of illicit activity in the space," said Julia Hardy, a co-founder of zeroShadow, a crypto investigations firm. "It can't go on like this." The early days of digital currencies were dominated by thieves

and drug dealers, who were attracted by the speed and anonymity of crypto, which make it a useful vehicle for money laundering. Bitcoin, the most popular virtual currency, underpinned dark-web markets where merchants sold narcotics and other outlawed substances, leading to overdose deaths and criminal charges. Since then, the crypto industry has grown exponentially and become professionalized, with billions of dollars a day in legitimate transactions. The largest exchanges have pledged to crack down on criminals who use crypto to move funds. Binance pleaded guilty to money-laundering vio-



Joe Raedle/Getty Images

Crypto A.T.M.s can convert cash into digital currency.

lations in 2023 and agreed to pay a \$4.3 billion penalty to the U.S. government after processing transactions for terrorist groups like Hamas and Al Qaeda. Last year, it declared that the crypto industry was "an extremely unwelcoming place to bad actors." At the same time, Mr. Trump has made crypto a cornerstone of his family business and ended a regulatory clampdown on the industry. Shortly before the 2024 election, he and his sons founded World Liberty Financial, a crypto start-up that is poised to generate tens of millions of dollars a year from the business deal involving

Continued on Page A12

### NATIONAL A11-19

**Bracing for a Crackdown**  
Planned U.S. Border Patrol operations are stoking fear in New Orleans's immigrant work force. PAGE A11

### Shifting Environmental Policy

The Trump administration last week moved to weaken two bedrock laws, among other moves. PAGE A14

### INTERNATIONAL A4-10

**Bolsonaro's Ankle Monitor**  
Shortly before he was expected to start serving a 27-year sentence, Brazil's former president took a soldering iron to his tracking device. PAGE A8

### COP30 Climate Summit Ends

The final agreement, with no direct mention of the fossil fuels dangerously heating Earth, was a victory for oil-producing countries. PAGE A9

### Claiming a Legacy in Finland

Sanna Marin became prime minister at 34. Two years after leaving office, she is trying to turn a dancing video scandal into a battle cry. PAGE A4



### BUSINESS B1-6

**Tariffs That Can Cause Agita**  
Some Italian pasta makers, accused of dumping their product in the U.S., face duties of over 100 percent. PAGE B1

### Chinese Influence in A.I. Race

Silicon Valley executives paint China as the enemy, but they rely on workers from there for U.S. research. PAGE B1

### SPORTS D1-8

**Bullish on His N.F.L. Team**  
The hedge fund titan David Tepper, who bought the Carolina Panthers in 2018 for a record-setting price and has been unpopular since, sees hope despite some rocky recent times. PAGE D1

### A Winner With Baggage

Will Wade, a college basketball coach who was embroiled in scandal at Louisiana State, has received another chance at North Carolina State. "Let's see if it works," he told the school. PAGE D6

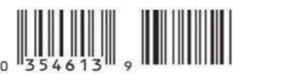
### OPINION A20-21

**Nicole Gelinas** PAGE A21



### ARTS C1-6

**Giving U.F.O.s a Closer Look**  
A handful of House members on Capitol Hill viewed a documentary about unidentified aerial phenomena, or U.A.P. (long known as U.F.O.s). PAGE C1



# The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4

Mostly sunny 58/43 • Tomorrow: Afternoon rain 55/52 C20

Democracy Dies in Darkness

MONDAY, NOVEMBER 24, 2025 • \$4

## Trump and his base at odds over AI policy

President's embrace of tech, push to preempt regulation open rift

BY GERRIT DE VYNCK

SAN FRANCISCO — President Donald Trump faces an unexpected rift in the MAGA movement as Republican officials from statehouses to Capitol Hill warn his full-throated embrace of the tech industry's artificial intelligence boom risks undermining Americans' economic security and exposing their children to new harms.

Trump has appointed influential tech investors and entrepreneurs to key positions in his administration and backed the sector's ambitions for AI, scrapping regulations introduced by President Joe Biden and facilitating huge investments from foreign companies and governments into American AI firms.

This past week, the White House explored using an executive order to quash state regulation on AI. The president has trumpeted the billions of dollars in investments flooding into the technology, which has propped up U.S. economic growth this year, as evidence that his plan to reboot the American economy is working.

But a growing cohort of Rep-

SEE AI ON A17

## Developers win big on housing deal in D.C.

Firms with Bowser ties to net more than normal for project in Southeast

BY STEVE THOMPSON

A short drive from the soon-to-be redeveloped RFK Stadium site in Southeast Washington, a red-brick building known as the Ethel has been lauded by Mayor Muriel E. Bowser (D) as the kind of development needed to solve an affordable housing crisis in one of the most expensive regions in the country.

All 100 one-bedroom units come with social services for the formerly homeless people who live there, mostly rent-free — a response to the intense needs in a city where tent encampments have been common.

But it's not only residents who have benefited.

The building's developers are collecting millions of dollars more than housing finance experts say would normally go to developers for such a project — money flowing from a cascade of government subsidies approved by city officials, a Washington Post investigation found.

Based on interviews, project budgets, financial statements, tax paperwork, loan documents and other records, The Post found that:

- After acquiring the land for the Ethel from the District for a nominal \$10, the developers sold it for \$7.1 million in a complex transaction that still allowed the

SEE BOWSER ON A6



MATT MCCLAIN/THE WASHINGTON POST

## The woods they can't forsake

After DOGE hollowed out the U.S. Forest Service, these retirees came back to fill the void

BY HANNAH NATANSON IN LANDER, WYO.

Bill Lee slowed his truck by the spot where a sign should have stood, warning drivers on the mountain road about the sharp curve ahead.

He remembered erecting it five years earlier, one morning out in the forest alongside Del Nelson, who had become his best friend during a half-century working

together for the U.S. Forest Service, even though they disagreed on politics. Now he and Del were retired, President Donald Trump's cuts to government meant there was no one to cover their old jobs, and the sign lay askew in the dirt.

On that sunny Friday in late August, Bill felt like the only one left in the 2.5-million-acre Shoshone National Forest to stand the sign back up again. He still had his tools,

tucked in the back of the truck. He gripped the steering wheel and fought the impulse to get out.

*It won't help,* he told himself.

Since the start of the year, the Forest Service has lost nearly 6,000 staffers through firings, resignations and retirements encouraged by the Trump administration, according to internal figures obtained

SEE WYOMING ON A8

Del Nelson, left, and Bill Lee repair an object marker at a bridge in Shoshone National Forest in Lander, Wyoming.

## Seven trillion-dollar tech companies are carrying the S&P 500's gains

BY AARON GREGG AND FEDERICA COCCO

On its face, 2025 has been a good year for the stock market. The S&P 500 was dragged out of its tariff-induced springtime slump by a small subset of AI-forward power players whose spectacular gains defied an otherwise softening economy. Even now, despite a rocky November, the benchmark index is up more than 12 percent since the start of the year.

Outside of the AI investment boom, index is relatively weak

A group of trillion-dollar brands known as the "Magnificent Seven" — Alphabet, Amazon, Apple, Meta, Microsoft, Nvidia and Tesla — has been at the forefront of those gains, thanks in large part to corporate spending and intense interest in artificial

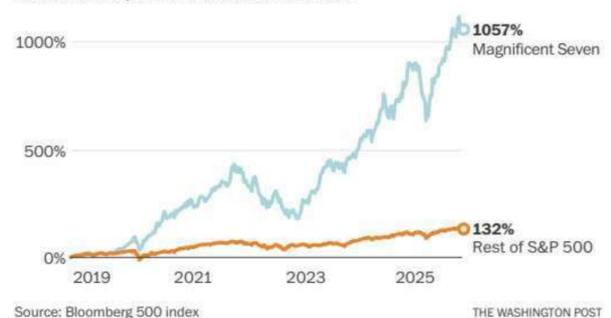
intelligence. But economists and investors are raising concerns about the companies that aren't part of the AI investment boom — in other words, most businesses in the United States.

An index that leaves out the seven high-flying tech firms — call it the S&P 493 — reveals a far weaker picture, as smaller and lower-tech companies report lackluster sales and declining investment.

"You have the headwind of deglobalization and tariffs, and the

SEE S&P ON A20

Stock market performance since Jan 2019



Source: Bloomberg 500 index

THE WASHINGTON POST



EUGENE HOSHIKO/AP

Koko Kondo in 2020 at the cenotaph for atomic bombing victims in Hiroshima, Japan.

## Hiroshima survivor finds her vision under threat

Koko Kondo has seen the U.S. as an ally, but Trump's nuclear talk complicates her peace quest

BY MATT VISER

HIROSHIMA, JAPAN — Koko Kondo was returning from the Vatican, where she had sat beside Pope Leo XIV and delivered the closing words at a three-day international meeting about peace, when President Donald Trump announced that he wanted to resume testing of nuclear weapons for the first time in decades.

Kondo, one of the few surviving victims of a nuclear blast, is able to provide a firsthand account of the destruction that collapsed her home and obliterated her community. She has dedicated her life to the task, believing

that remembering painful history is the best way to prevent it from repeating itself. And over time, she has come to see the United States and its people as among her primary allies in that endeavor.

A woman whose country went to war against the U.S., whose hometown was annihilated by that war, who for years wanted to meet the co-pilot who dropped the bomb to tell him he was evil, now looks upon Americans with deep affection. She would come to love the U.S., to study at its universities and to consider it a second home.

SEE HIROSHIMA ON A14

## IN THE NEWS

**Into 'the wedge'** An ICE crackdown in Charlotte reverberates in the city's country clubs and upscale establishments. A3

**Go-go keeps going** A new generation of D.C. teens is discovering the power of go-go music, thanks to a revival effort in local schools led by some of the genre's original artists. C10

**THE NATION**  
**A Jewish group** seeks to open the nation's first religious charter school in Oklahoma. A2  
**JFK's granddaughter** revealed in an essay that she has been diagnosed with terminal cancer. A2

**THE WORLD**  
**Japan's sacred sumo** ring is still off-limits to women — even its new prime minister. A11  
**An Israeli airstrike** killed Hezbollah's military chief of staff in Beirut. A13

**THE ECONOMY**  
**A recent report** said the average first-time home buyer is 40, but the story is more complicated than that. A16

**STYLE**  
**"911: Nashville"** showcases the city's charm by bombarding it with absurd disasters, and city officials are on board. B1

**SPORTS**  
**Trinity Rodman** is a free agent. Signing her to a new deal will be complicated for the Spirit and the NWSL. C1

**THE REGION**  
**U.S. Attorney Jeanine Piro**'s charging powers have been expanded by a D.C. federal court ruling. C10

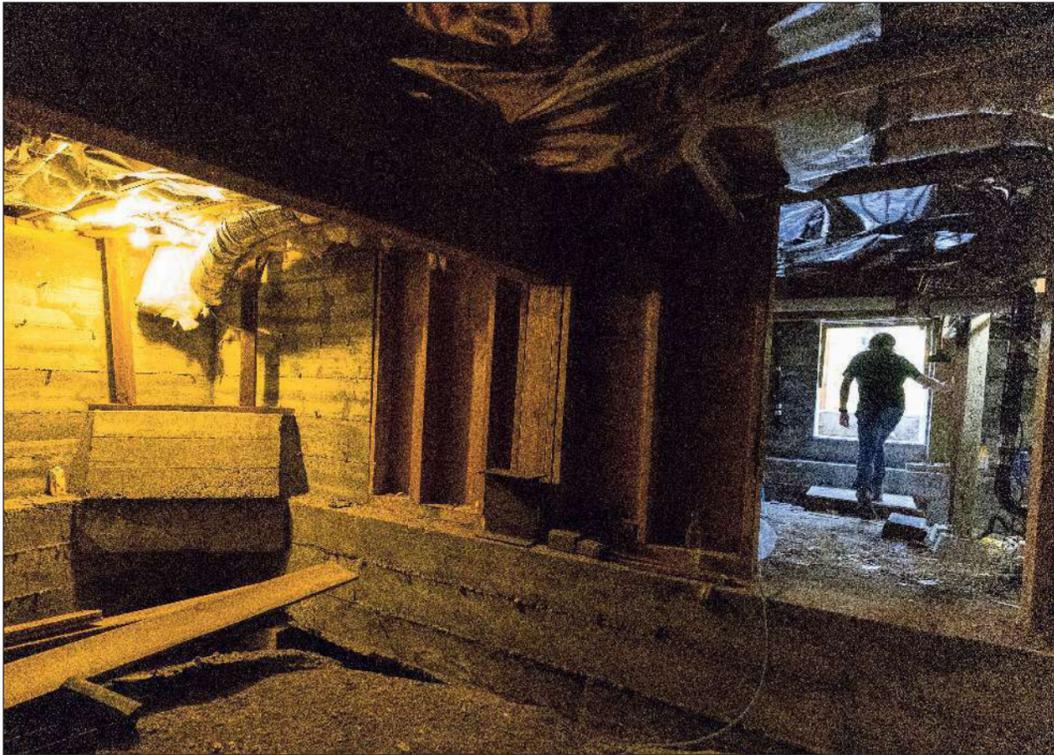
**A complaint about a Virginia home** addition has kicked off a neighborhood dispute. C10

**HEALTH & SCIENCE**  
**With perimenopause** having a moment, separate what's fact and what's fiction. D1

**BUSINESS NEWS**.....A16  
**COMICS**.....B4  
**OBITUARIES**.....A13  
**OPINION PAGES**.....A18  
**TELEVISION**.....B6  
**WORLD NEWS**.....A11

CONTENT © 2025  
The Washington Post  
Year 148, No. 54410





ALLEN J. SCHABEN Los Angeles Times

**JOE BADAME** checks on recent improvements to his home's foundation in the Portuguese Bend community.

## Living off-grid is a new normal for L.A. suburb with ocean views

Rancho Palos Verdes residents in a landslide zone make do after utilities cut service.

BY GRACE TOOHEY

Joe Badame and his wife try to reserve laundry for sunny days.

They stagger their appliance use in the mornings, checking that a fan isn't running at the same time as the coffeemaker. At night,

Badame obsessively turns off lights. They both keep a constant eye on the app tracking their solar power capacity: Badame's 91-year-old mother-in-law relies on an oxygen machine.

"We're very careful, we keep everything off," Badame, 65, said. "As long as it's sunny ... it typically gets us through the night."

If their two 13.5-kilowatt batteries, charged by rooftop panels, begin to drop near 20% capacity, they trek down a gravel path to the corner of their front yard

and switch on a massive generator.

The whole process has become the new normal for them and most of their neighbors, since public utility companies cut service to much of Rancho Palos Verdes' landslide zone more than a year ago, after months of unprecedented earth movement — making the Portuguese Bend neighborhood one of the state's largest and unlikeliest off-grid communities.

"We've got 100-plus homes in here that are act-

ing like we're out in the middle of the Mojave Desert," said Kent Attridge, president of the Portuguese Bend Community Assn. "We're doing what we have to do to stay in our homes."

That's been the overwhelming motivation for residents in this neighborhood, who have refused to relent against an erratic landslide that has presented challenge after challenge.

First it was widespread damage from accelerating land movement in early

## Behind a son's smile, a silent untreated crisis

Few screening tools to prevent suicide are tailored to meet needs of autistic youths.

BY CORINNE PURTILL

When Anthony Tricarico was diagnosed at 7 with autism spectrum disorder, his parents, Neal and Samara, were told that he might need extra support at school, so they made sure he got it. When doctors suggested therapies for his speech and motor skills, they sought those out too.

But when their kind, popular, accomplished boy began to experience depression and suicidal ideation as a teenager, no one told them that the same thinking patterns that powered many of Anthony's achievements might also be amplifying his most harmful thoughts, or that the effort of masking his autism could be hurting his mental health.

None of the people or organizations they contacted for help said Anthony might benefit from therapies or safety plans adapted for autistic people, or even that such things existed. They did not say that he might not show the same warning signs as a non-autistic teenager.

And only after he died from suicide in May 2024 did the San Diego County couple discover that autistic kids — particularly those like Anthony, whose disability is not immediately apparent from the outside — are more likely to think about and die from suicide, and at earlier ages, than their neurotypical peers.

"Our son has always been different. So why wouldn't how we approach suicide be different?" Neal said.

Suicide is a leading cause of death in the U.S. for kids aged 10 to 18. Prevention strategies that take neurodiversity into account could go a long way toward reducing the number of young lives lost.

Autism researchers and advocates are working to develop better screening tools and interventions based on the unique strengths and differences of an autistic brain. A crucial first step is educating the people best positioned to help kids when they're in crisis, like parents, counselors, pediatricians and social workers.

"These are kids that are experiencing all sorts of heightened risk," said Danielle Roubinov, an associate professor and director of the Child and Adolescent Anxiety and Mood Disorders Program at University of North

[See Anthony, A6]



GENARO MOLINA Los Angeles Times

A PAINTED rock is one of many in a memorial for Anthony Tricarico, a popular, accomplished teen.

## A few bits of plastic are deadly for sea life

BY SUSANNE RUST

Ocean plastic kills sea creatures. It can obstruct, perforate or twist their airways and gastrointestinal tracts.

Now new research shows it takes just six pieces of ingested rubber the size of a pencil eraser to kill most seabirds.

For marine mammals, 29 pieces of any kind of plastic — hard, soft, rubber or fishing equipment — are often lethal.

It's the first time researchers have quantified how much and what kind of plastic — soft, hard, rubber or fishing debris — is needed to kill a bird, marine mammal or a turtle.

"Seeing the particularly small thresholds for rubber and seabirds, for example, that just six pieces of rubber, each smaller on average than the size of a pea was enough to kill 90% of seabirds that ingested it. ... That was particularly surprising to me," said Erin Murphy, a researcher with the group Ocean Conservancy and the department of ecology and evolution at the University of Toronto.

The seabirds were less sensitive to hard plastic: It would take 25 pieces of the pea-sized hard plastic pieces to ensure a 90% chance of dying.

Murphy and her colleagues from the University of Tasmania in Australia, the Commonwealth Scientific and Industrial Research Organization, also from Australia, and the Federal University of Alagoas in Brazil published their study last week in the journal *Proceedings of the National Academies of Science*.

For decades, researchers have been documenting death by plastic in marine animals. They have reported

[See Plastic, A8]

## A Palestinian symbol of resistance — and ruin

By Nabih Bulos

JENIN, West Bank — After 15 months in an Israeli jail, Mustafa Sheta drove home with his brothers to Jenin. A lot changed while he was in prison, they said.

The fighters who once had daily run-and-gun battles with Israeli soldiers? Gone. The bustling population of the refugee camp that gave Jenin its reputation as the martyrs' capital? Gone. The theater Sheta ran in the camp, which he nurtured into an internationally known lodestar of Palestinian cultural resistance? Gone.

It appeared that Jenin, known as the

city that never surrendered, had surrendered.

"I was shocked. The concept of resilience in Jenin, it's really important to people. Where are the fighters, the Palestinian Authority, grassroots organization, the local leaders?" Sheta said.

"It felt like we lost the war, like we are losing this battle."

Jenin has become the quintessential model of how Israel — in a long-running campaign dubbed Operation Iron Wall — has largely subdued the northern West Bank.

[See Jenin, A3]



JOHN WESSELS AFP/Getty Images

ISRAEL'S military campaign has laid waste to the Jenin refugee camp.

## Seeking answers in their child's death

Parents hired their own investigators in a case that has divided L.A. law enforcement.

BY LIBOR JANY

When Amelia Salehpour walked away from an Orange County drug treatment facility, her parents turned to the police for help. She was in danger — they were sure of it.

The 18-year-old checked herself out of Saddleback Recovery in Costa Mesa on a summer day in 2023 and hopped into a car with her ex-boyfriend and a man he called "Raider." Together, they drove up to the San Fernando Valley.

After tracking his daughter down to what a prosecutor later called a "house of horrors" in Van Nuys, Ali Salehpour decided to call 911.

Amelia, he said, struggled with mental illness and had the cognitive abilities of an eighth-grader, which made her vulnerable to manipulation. Her family pleaded for officers to come check on her.

The first cops arrived hours later. They knocked on a side gate and left after getting no response.

The next day, after more prodding by Amelia's father, police received permission to search some parts of the house but found no sign of her. Then, less than 24 hours later, someone inside the house called police to report a death. Officers found Amelia in a garage, next to syringes and a burned spoon with a sticky black substance.

The first LAPD investigators on scene ruled it an open-and-shut case of accidental overdose. The medical examiner's office agreed,

[See Daughter, A9]

## Saying POW! to city's ban on comics

BY SOPHIE AUSTIN

SACRAMENTO — On a recent day at Sacramento native Lecho Lopez's comic shop in the city, his 5-year-old nephew read his first word aloud: "bad." It was from a graphic novel.

There was irony in that being his first word, because Lopez credits comic books with many positive things in his life. That is why he supports repealing a city ordi-

nance dating to 1949 that bars the distribution of many comic books to kids and teens. It is not enforced today.

"It's a silly law," said Lopez, who has a red-and-black tattoo of the Superman logo on his forearm, in an interview at his store, JLA Comics. "A lot of good things come out of comic books."

A City Council committee unanimously voted last week to advance the repeal

and designate the third week of September as "Sacramento Comic Book Week." It now votes to the full council for a veto. The ban prohibits distributing comic books prominently featuring an account of crime that show images of illegal acts such as arson, murder or rape to anyone under 18.

In the mid-20th century, as comic books were on the rise, fears spread over their effect on children, with some

[See Comics, A8]

### Progress cited on end to Ukraine war

Top U.S. and Ukrainian officials provide scant details about a peace proposal with Russia. **WORLD, A2**

### Seized in raid, man has vanished

Six weeks after an L.A. immigration sweep, feds and family find no trace of him. **CALIFORNIA, B1**

### Weather

Mostly sunny. L.A. Basin: 68/52. **B5**

**Business** ..... **A11**  
**Opinion Voices** ..... **A13**

### A 'Saving Grace' for Robert Plant

The Led Zeppelin singer shape-shifts yet again on his latest solo album. **ENTERTAINMENT, E1**

For the latest news, go to **latimes.com**.



7 85944 00200 5

BUSINESS



Los Angeles Times photo illustration; Getty Images

After 14 days, two "College GameDays," two "Monday Night Footballs" and one election night, the protracted contract dispute between YouTube TV and Walt Disney Co. is finally over.

As my colleague Meg James reported recently, the two sides settled this month after agreeing on a multiyear distribution deal for YouTube to carry Disney-owned programming.

Financial terms of the deal were not disclosed.

Both sides touted the agreement as a win for consumers. Disney Entertainment Co-Chairs Alan Bergman and Dana Walden and ESPN chief Jimmy Pitaro said in a statement that the deal "recognizes the tremendous value of Disney's programming and provides YouTube TV subscribers with more flexibility and choice."

For its part, YouTube also noted that the settlement "preserves the value of our service for our subscribers" and "future flexibility in our offers." The Google-owned platform also apologized to consumers for the "disruption," saying it appreciated people's patience during the dispute.

Of course, reaching an agreement is good for customers who had lost access to ESPN, ABC News election coverage and other programming during the two-week blackout.

But this is far from the last impasse that sports fans and other viewers will see — if history is any guide.

In fact, the number of blackouts related to carriage and contract disputes has been increasing over the last decade, particularly as the health of the television business has declined, raising the economic stakes for all sides.

Back in the day, contracts between content providers and distributors would last for five years or more because the industry was more stable and little would change over the course of an agreement.

That's obviously all different now, with most deals

today lasting about two to three years, reflecting rapid changes in a TV business that has been upended by streaming platforms.

In today's TV landscape — with cable cord cutters aplenty and many more options to watch your favorite shows and sports teams — negotiations are more fraught.

Traditional pay TV providers such as DirecTV and Charter Communications are scrambling to retain their subscribers, while legacy media companies such as Disney are trying to support their networks — particularly channels such as ESPN that have invested huge sums for those all-impor-

tant sports rights that keep viewers engaged.

And in the midst of it all is the growing power of live TV streaming distributors, especially YouTube TV, which has become a much bigger force in the TV business.

The platform's subscriber base has been quickly growing.

YouTube is approaching 10 million subscribers, making it the third-largest pay-TV distributor, behind Charter Communications and Comcast. Back in February, when it reached a deal with Paramount Global to avert a CBS blackout, that number was reported at 8 million.

Such growth is giving

YouTube TV — with the financial backing of tech giant Google — more clout in contract negotiations, making it more willing to push back against fee increases demanded by legacy Hollywood media companies.

Disney sought rates similar to those paid by major distributors, including around \$10 a subscriber per month for ESPN, CNBC reported.

"They realize their power," said Brent Penter, associate analyst at Raymond James. "And they're trying to use it."

But Disney is no wilting flower, either. Recently, Disney's Chief Financial Officer Hugh Johnston struck a

tough tone on CNBC when talking about the negotiations, saying, "We're ready to go as long as they want to."

The Burbank entertainment giant has some of the most popular programming around, meaning it can command the biggest fees from providers. It also owns a competitor to YouTube TV in Hulu + Live TV and its new ESPN Unlimited direct-to-customer streaming service.

But in this dispute, Disney temporarily lost the distribution fees and potentially advertising dollars for any of its programs that a YouTube TV subscriber didn't watch, making it a

costly standoff. No one wins in a blackout situation. But if you had to pick a winner, analysts say it might be the alternatives to YouTube TV — services such as Fubo, Sling TV, DirecTV Stream and Hulu + Live TV.

If you're a diehard Eagles fan who also happens to be a YouTube TV subscriber, and you refused to miss the game against the Packers recently, you might have signed up for temporary passes through one of these services. And if you liked it, well, you might choose to keep that subscription instead.

That also goes back to the complicated web of options consumers must wade through to find their favorite teams and shows.

"There is friction out there," said Ric Prentiss, managing director at Raymond James. "Blackouts raise it to a head, where people say, 'Wait, I don't know how to navigate this,' and they start looking at other alternatives."

This article is taken from the Nov. 18 edition of the Wide Shot, a weekly newsletter about the business of entertainment. Sign up at latimes.com/newsletters.

THE WIDE SHOT

YouTube TV versus Disney is a harbinger for contract fights

Dispute ended after 14 days, but it won't be last blackout customers see

By Samantha Masunaga

Japan approves \$135-billion economic stimulus package

By MARI YAMAGUCHI

TOKYO — Japan's Cabinet approved a \$135.4-billion stimulus package Friday to help spur the economy through expansionary government spending and to relieve the impact of higher prices.

After taking office last month, Prime Minister Sanae Takaichi promised to boost government spending despite concerns that such moves would delay progress on trimming Japan's national debt, which is about triple the size of its economy.

Takaichi told reporters that the package aims to quickly deliver on her promises.

"Through wise spending, we will change worries into hope and achieve a strong economy," she said.

"What we should do now is to strengthen the national power through expansionary spending, through wise spending, and not to cause harm through excessively contractionary policies," she said.

The spending package far exceeds those of the pre-COVID-19 pandemic years and is also meant partly to blunt the impact of higher U.S. tariffs on Japanese exports to America under President Trump.

Exports to the U.S. fell in October for the seventh straight month, the government said Friday, though shipments to the rest of the world rose 3.7%, thanks



EUGENE HOSHIKO Associated Press

THE BENCHMARK Nikkei 225 stock index has taken a hit recently from renewed friction with China.

partly to higher exports to the rest of Asia.

In recent days, investors have sold off Japanese government bonds, pushing yields higher, while the yen has fallen to nearly its lowest level this year.

Share prices have also taken a hit from renewed friction with China after Takaichi made comments that angered Beijing, provoking retaliatory moves in-

cluding an advisory warning Chinese tourists and students against going to Japan.

The benchmark Nikkei 225 index fell 2.4% on Friday, mainly because of heavy selling of technology shares.

The lavish spending package approved Friday includes subsidies for energy costs, a cut in the gasoline tax and other measures to help consumers struggling

with the rising cost of living.

The government reported Friday that core inflation excluding volatile food costs was 3% in October, higher than the central bank's target of around 2%.

Specific subsidies include one-time cash handouts of (about \$130 per child, which would require about \$2.6 billion in government funding, and rice vouchers

or other coupons worth about \$20 per person, to be distributed by local authorities.

Takaichi's government must compile a supplementary budget and gain approval by the parliament by the end of this year to fund the package. That's a major challenge for her ruling coalition, which lacks a majority in both the upper and lower houses of the

Diet. Takaichi succeeded former Prime Minister Shigeru Ishiba, who was virtually ousted by his rivals in the ruling party after losing major elections because of voter dissatisfaction over his minority government's slow response to soaring prices and lagging wages.

As Japan's first female prime minister, Takaichi has enjoyed high levels of public support largely because of expectations she might shake up Japan's gerontocratic politics. But because she has a minority government, she needs cooperation with opposition parties to get her supplementary budget and spending package passed.

Opposition lawmakers and experts have questioned whether the package will be effective in attaining its aims, one of which is to slightly lower consumer prices by cutting energy costs. Any impact on inflation is expected to be transient since increased demand from other stimulus would tend to push prices higher.

The package also is meant to raise Japan's gross domestic product by about \$155 billion, or an annualized rate of 1.4%, according to the Cabinet Office.

Japan's economy, the world's fourth largest, contracted at a 1.8% annual pace in July to September.

Yamaguchi writes for the Associated Press.

FT seasonal appeal

Knowledge is power: give the gift of financial literacy this Christmas — PAGE 23

Flic  
donations  
match-funded  
by Experian

## Trump rails at Kyiv and Europe amid doubts over US stance on peace plan

◆ Allies hold Geneva meeting ◆ ‘Not final offer’, says president ◆ Official calls situation ‘messy’

JAMES POLITI AND  
LAUREN FEDOR — WASHINGTON  
AMY MACKINNON — HALIFAX  
HENRY FOY — JOHANNESBURG  
CHRISTOPHER MILLER — KYIV

Donald Trump hit out at European and Ukrainian leaders yesterday as they held talks on a US plan to end the war with Russia, amid confusion over Washington's position.

The White House has piled pressure on Ukraine and its allies to agree to a settlement with Moscow. But the status of the 28-point plan was thrown into doubt over the weekend when Trump said it was not America's "final offer" and US secretary of state Marco Rubio reportedly sought to distance Washington from it, before insisting just hours later that the US had authored it.

In a Truth Social post yesterday

**“**The American plan entails huge risks for Ukraine. But — if it is taken as a starting point, not the finished product — it could yet be a route to end the war  
**”**  
Gideon Rachman  
Page 23

Trump declined to blame Russia for the conflict in Ukraine, instead targeting his rage at Kyiv and US allies in Europe for failing to reach a truce.

"Ukraine 'leadership' has expressed zero gratitude for our efforts and Europe continues to buy oil from Russia," Trump said. "The USA continues to sell massive \$ amounts of weapons to Nato, for distribution to Ukraine."

One European official described the situation within the Trump administration as "messy".

National security advisers from France, Germany, the UK and the EU met in Geneva yesterday alongside their US and Ukrainian counterparts, including Rubio, special envoy Steve Witkoff, one of the authors of the plan, and US army secretary Daniel Driscoll, a close ally of JD Vance, the US vice-president.

Driscoll was dispatched to Kyiv last



Marco Rubio, centre, and Steve Witkoff, left, face the Ukrainian delegation in Geneva yesterday — Fabrice Coffrini/APP via Getty Images

week to press the plan on Ukraine's President Volodymyr Zelenskyy. He told EU and Nato officials in Kyiv it must be signed by Thursday and that there was little room for negotiation.

But Republican lawmakers are split over the proposals. Several senators, including former Senate majority leader Mitch McConnell and staunch Trump ally Lindsey Graham, have publicly criticised the plan in recent days.

"Vladimir Putin is a murderer, a rapist and an assassin and we should not do anything that makes him feel like he has a win here," said Republican senator Thom Tillis.

Republican senator Eric Schmitt defended Trump's "realist" approach.

Schmitt told Fox News: "The people that are critical of this right now, they don't really have another plan. They live in this fantasy world that another round of sanctions or another round of weapons or another round of cash is going to solve the problem, and it won't."

Michael McCaul, a Republican congressman who previously chaired the House foreign affairs committee, told ABC News that "the problem is going to be the 20 per cent of really tough items to negotiate".

European nations have mounted a rearguard effort to slow down US efforts to force the plan on Ukraine. On Saturday they described the text as a "draft . . . which will require additional work". Two people briefed on the talks said that European officials did not want to present an alternative plan but have suggested amendments to Washington's proposal.

Zelenskyy said: "The leadership of the United States is important, we are grateful for everything that America and President Trump are doing for security, and we keep working as constructively as possible."

The US plan would cross several long-standing Ukrainian red lines including handing over the rest of Donetsk province, which Russia has been unable to seize.

Additional reporting by Laura Pitel in Berlin and George Parker in London  
News & analysis page 4

### Briefing

#### ► Complex array of rules stalls nuclear energy push

The UK has become the costliest country in the world to build a nuclear power station because of an unnecessary web of safety, environmental and bureaucratic processes, a government task force has said. — PAGE 2; LEX, PAGE 17

#### ► Chandra tipped for envoy

Varun Chandra, Sir Keir Starmer's top business adviser, has emerged as favourite to be the ambassador to Washington, stirring Foreign Office discontent over another political appointee after Lord Peter Mandelson's sacking. — PAGE 2

#### ► Insurers shy from AI risk

AIG, WR Berkley and Great American are among big US insurers seeking to exclude artificial intelligence risks from corporate policies as businesses face the risk of multibillion-dollar claims for mistakes. — PAGE 11

#### ► Banks dangle sweeteners

France's BNP Paribas and Société Générale have accelerated share buyback programmes, handing a joint €2.15bn to investors, while BNP and Deutsche Bank have set sturdier capital targets. — PAGE 8

#### ► Israeli strike on Beirut

Israel has targeted a Hezbollah military commander in an air strike on Lebanon's capital, putting further strain on the year-long ceasefire between the two sides. — REPORT & SETTLER ATTACKS, PAGE 6

#### ► BHP revives Anglo bid

The Australian miner has made a fresh approach for rival Anglo American in a move that would create the largest copper producer and disrupt a planned \$57bn tie-up with Teck Resources. — PAGE 8

#### ► Real Madrid goes for goal

President Florentino Pérez has outlined plans to sell 5 per cent of the Spanish football club through a newly created subsidiary as part of a bold push to bring in outside investors for the first time. — PAGE 10

#### ► Crossword and Lex

The Lex column, Business Life and the FT crossword can be found today on page 17

## Investors warn Reeves of market risks in postponing the fiscal pain in Budget

SAM FLEMING AND IAN SMITH

Rachel Reeves has been warned of the risks of backloading efforts to rein in borrowing in Wednesday's Budget after official figures showed the chancellor is already struggling to meet debt targets.

Her biggest tax-raising measure is expected to be an extended freeze on personal tax thresholds that will generate extra revenue only from 2028-29. She abandoned a planned income tax rise that would have kicked in quickly.

Other expected tax measures could also take time to enact, say analysts. "[A] smaller, messier, backloaded fiscal tightening risks a negative market reaction," said Andrew Wishart, UK economist at Berenberg Bank.

Reeves is already on thin ice with investors after official figures on Friday showed government borrowing in the

current fiscal year is nearly £10bn higher than predicted by the Office for Budget Responsibility in March.

Investors said they would be sceptical if, for example, the chancellor pencilled in spending restraint for 2029-30, given how hard it is to rein in government expenditure close to an election. The next general election must take place by August 2029.

"Market participants want the headroom to be increased but also for revenue raising measures to be frontloaded and disinflationary," said Bruna Skarica, UK economist at Morgan Stanley. "If the consolidation is entirely backloaded, the market might discount it from materialising."

"We have to put a probability on promises not being followed through," said Gordon Shannon, a fund manager at TwentyFour Asset Management. "For

a government that has struggled to show it has the political will on matters such as welfare and income tax, trust is in short supply."

Moyeen Islam, a strategist at Barclays, added that the market was going to pay even more attention to the "construct of the forecasts" after the U-turn on raising income tax rates. "All it takes is for people to feel doubtful, or to have questions about the underlying assumptions, and then you are getting into an unravelling process," he said.

The Treasury said: "We will be taking the decisions to build more resilient public finances with the headroom to withstand global turbulence, giving businesses the confidence to invest, and leaving government freer to act."

Two-child benefit cap page 2  
Big Read page 21  
Martin Wolf page 23

### World Markets

#### STOCK MARKETS

	Nov 21	Prev	%chg
S&P 500	6602.99	6538.76	+0.98
Nasdaq Composite	22273.08	22078.05	+0.88
Dow Jones Ind	46245.41	45752.26	+1.08
FTSEurofirst 300	2241.52	2248.79	-0.32
Euro Stoxx 50	5515.09	5569.92	-0.98
FTSE 100	9539.71	9527.65	+0.13
FTSE All-Share	5132.92	5128.20	+0.09
CAC 40	7982.65	7981.07	+0.02
Xetra Dax	23091.87	23278.85	-0.80
Nikkei	48625.88	49823.94	-2.40
Hang Seng	25220.02	25835.57	-2.38
MSCI World	4227.50	4295.00	-1.57
MSCI EM	1335.00	1364.90	-2.19
MSCI ACWI	967.10	983.20	-1.64
Wilshire 2500	8368.90	8504.70	-1.60
Wilshire 5000	65773.60	65054.52	+1.11

#### CURRENCIES

Pair	Nov 21	Nov 14	Pair	Nov 21	Nov 14
\$/£	1.150	1.161	£/\$	0.869	0.861
\$/€	1.309	1.314	€/\$	0.764	0.761
€/€	0.879	0.884	€/£	1.138	1.131
¥/\$	156.555	154.435	¥/€	180.062	179.345
¥/£	204.868	202.935	£ index	83.200	83.267
\$/¥	0.930	0.921	\$/£	1.058	1.043

#### CRYPTO

	Nov 21	Nov 14	%chg
Bitcoin	84633.25	98965.60	-12.72
Ethereum	2756.60	3232.60	-14.72

#### COMMODITIES

	Nov 21	Nov 14	%chg
Oil WTI \$	57.71	60.21	-4.15
Oil Brent \$	62.18	64.45	-3.52
Gold \$	4070.90	4070.30	+0.01

Prices are latest for edition  
Data provided by ICE, www.ice.com



### Mail close to putting seal on Telegraph ownership

After two years of bitter fighting over the future of the Telegraph, Lord Rothermere's DMGT has entered exclusive talks over a £500m deal for the newspaper. The sale would give the Mail's proprietor the sort of power to influence politics last seen when Rupert Murdoch brought The Times, Sun and News of the World under one banner. "It is impossible to overstate the fear that will invoke in top Labour politicians," says one party adviser.

Tortuous sale ► PAGE 10

### Subscribe in print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407  
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to  
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025  
No: 42,107\*

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai



SOAS-Alphawood

## Postgraduate Diploma in Asian Art

Object-based study of the arts of India, China, Japan & Korea, Southeast Asia, and the Buddhist and Islamic worlds.

Join us for unique access to the British Museum and Victoria and Albert Museum reserve collections.

Available in London and online

Contact Us:  
asianart@soas.ac.uk

Find Out More:  
www.AsianArtDiploma.co.uk

SOAS  
University of London

In Association with  
The British Museum  
V&A



## Ultimatum américain : le choix impossible de Kiev

► Donald Trump a donné jusqu'au 27 novembre à Kiev pour consentir à son « plan de paix », très favorable à la Russie

► « Nous vivons l'un des moments les plus difficiles de notre histoire », a prévenu le président ukrainien dans une allocution

► Les Européens, mis devant le fait accompli, s'efforcent de soutenir Volodymyr Zelensky et de faire des contre-propositions

► Selon Fiona Hill, ex-conseillère de Trump, le texte de la Maison Blanche est « une trahison de l'Ukraine et de l'Europe »



Volodymyr Zelensky, lors d'une allocution vidéo à la nation, à Kiev, le 21 novembre.  
PHOTO FOURNIE PAR LE SERVICE DE PRESSE DE LA PRÉSIDENTIE UKRAÏNIENNE/AP

Flagornerie et humiliations : Trump met l'Europe à épreuve

Entre provocations, mépris des institutions multilatérales et pragmatisme mercantile, le président des Etats-Unis bouleverse les codes de la diplomatie

Comment Washington a tenté de torpiller le sommet du G20

Les Etats-Unis boycottent le sommet organisé samedi et dimanche en Afrique du Sud, qui tient tête à l'administration Trump

PAGES 2 ET 4

PAGE 4

### DÉFENSE

La France veut un cadre souple pour abattre les drones

Les services du premier ministre étudient des propositions législatives permettant de neutraliser les appareils qui font intrusion autour de sites sensibles ou militaires

PAGE 5

L'alarmisme du chef d'état-major des armées face à la montée des périls

Le général Mandon a invité la France à « accepter de perdre ses enfants »

PAGE 5

MÉDITORIAL  
UNE PÉDAGOGIE EN TERRAIN MINÉ

PAGE 28

Patrimoine  
Les institutions culturelles dans la spirale des grands travaux

PAGE 19

### 1 VOTE POUR, 404 CONTRE, 84 ABSTENTIONS L'ASSEMBLÉE REJETTE MASSIVEMENT LE BUDGET

► Les députés ont voté à la quasi-unanimité contre la partie recettes du projet de loi de finances, dans la nuit de vendredi à samedi

► Le budget avait été profondément remanié au fil des semaines, au point de ne plus satisfaire aucun groupe politique

► Le texte du gouvernement va repartir au Sénat, pour une course contre la montre très incertaine

PAGE 8

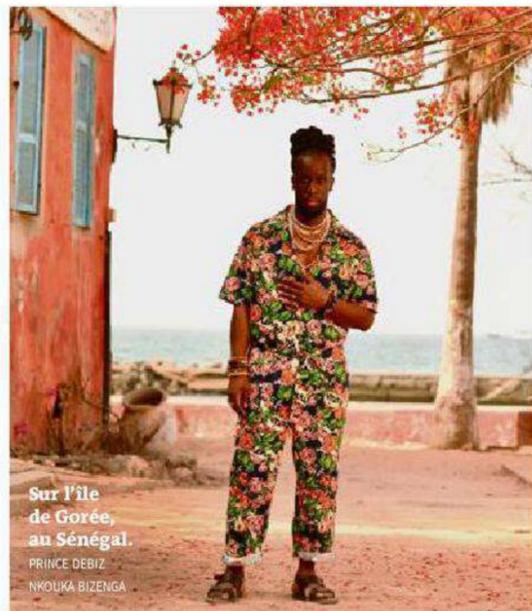
### Marseille La piste de la DZ Mafia dans l'assassinat de Mehdi Kessaci

UNE MARCHÉ BLANCHE devait avoir lieu samedi à Marseille, à la mémoire du frère du militant engagé contre le narcobanditisme Amine Kessaci, Mehdi Kessaci, assassiné jeudi 13 novembre. L'enquête se poursuit pour identifier les tueurs et leurs commanditaires. L'une des pistes conduit au

plus puissant groupe de narcotrafiquants marseillais, la DZ Mafia, et à l'un de ses cadres, Amine O., qui aurait pu ordonner cet assassinat depuis la maison d'arrêt de Bourg-en-Bresse. Le garde des sceaux annonce un plan contre les téléphones portables en prison.

PAGE 11

### Rap Youssoupha : « Je ne fais pas l'apologie de la rue »



Sur l'île de Gorée, au Sénégal.  
PRINCE DEBIZ  
INKOUKA BIZENGA

LE RAPPEUR franco-congolais de 46 ans, parolier engagé et voix du rap français depuis les années 2000, achève sa tournée d'un an au Zénith de Paris, le 4 décembre, pour son septième album, *Amour suprême*.

Pour « Je ne serais pas arrivé là si... », il revient sur son arrivée en France, enfant, dans le Val-d'Oise, son adolescence dans une cité de Cergy, son parcours scolaire brillant et ses débuts dans le rap.

PAGE 23

Planète  
Malaise à l'Agence nationale de sécurité sanitaire

PAGE 7

Extrême droite  
Quelle stratégie pour Marine Le Pen face à la justice ?

PAGE 9

Universités  
Le ministre, Philippe Baptiste, défend le « vrai effort de l'Etat »

PAGE 10

Reportage  
Au Royaume-Uni, la désespérante réalité de la pauvreté infantile

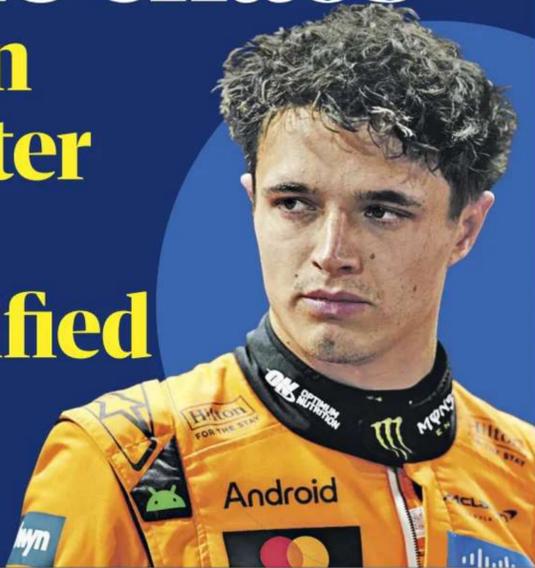
PAGE 14



L'abus d'alcool est dangereux pour la santé, à consommer avec modération

# F1 title chaos

## McLaren sorry after drivers disqualified



→ Sport

## Making new friends in your 30s? It's easier than you think

→ G2



Monday  
24 November 2025  
£3.20  
From £2.30 for subscribers

# The Guardian

# BBC to overhaul standards panel as fallout from bias row continues

### New deputy director general post also set to be created in changes

**Exclusive**  
**Michael Savage**  
Media editor

The BBC is planning to overhaul the way it investigates editorial concerns, in a move that will dilute the influence of a Conservative figure

accused of trying to sway its political impartiality.

A new deputy director general post is also expected to be created to aid Tim Davie's successor as director general, after concerns that the task of overseeing the corporation had become too big for one person.

The measures are being prepared as the BBC reacts to a crisis that led to the sudden resignations of Davie and Deborah Turness, the head of BBC News.

They left after difficult board-level discussions over claims of liberal

bias made in a memo by Michael Prescott, a former independent external adviser to the BBC's editorial guidelines and standards committee (EGSC). Prescott left that role in the summer.

Key figures in the row - including Prescott, Robbie Gibb, the influential Conservative-appointed board member, and Samir Shah, the BBC chair - will appear before MPs today as the culture, media and sport committee examines the memo and a crippling disagreement over how to respond to it.

The pressure on Shah and Gibb rose before today's session with the resignation on Friday of board member Shumeet Banerji. Banerji said in a letter that he was resigning over "governance issues" and had not been consulted over the events that led to the departure of Davie and Turness.

Prescott's memo, which was leaked to the Daily Telegraph, accused the BBC of bias on issues such as Donald Trump, Gaza and trans rights. While the BBC has apologised over a Panorama edit of a Trump speech, it has pushed back on Prescott's other

claims. Shah said Prescott's memo was a partial and personal account.

The fallout from Davie's resignation has also focused attention on the role of Gibb, who was Theresa May's communications chief in Downing Street and is a self-styled "proper Thatcherite Conservative".

Gibb was placed on the BBC board by Boris Johnson and given a new term by the last Conservative government. MPs and members of the broadcaster's staff have called for his removal from the board **6** →

## European allies draw up Ukraine peace plan

**Luke Harding**  
Kyiv

European countries proposed a radical alternative Ukraine peace plan yesterday that rejected some of the pro-Russia points made in the original US-backed document and called for Kyiv's sovereignty to be respected.

The counterproposal emerged as US, Ukrainian and international negotiators met in Switzerland. The 28-point US document leaked last week would require Ukraine to hand over territory to Russia, limit the size of its army and agree not to pursue the Kremlin for alleged war crimes.

As discussions began in Geneva, Donald Trump claimed Ukraine had shown "zero gratitude" for US efforts to end the conflict. In a conciliatory social media post, Volodymyr Zelenskyy said he was personally grateful to the US president for the military assistance Washington had given, which had saved Ukrainian lives.

Trump's hostile rhetoric came after a confusing weekend **4** →



### Gaza

## Despite ceasefire, Israeli attacks continue

▲ A Palestinian woman in a makeshift shelter amid the rubble of Gaza City. Israeli airstrikes have killed more than 50 people and injured over 100 in recent days, while hospitals in Gaza are running out of vital supplies **News Page 20** →

## World still in the fight on climate - UN chief

**Damian Carrington**  
**Oliver Milman**  
**Jonathan Watts**

The world is not winning the fight against the climate crisis but it is still in that fight, the UN climate chief said in Belém, Brazil, after a bitterly contested Cop30 reached a deal.

Countries at the talks failed to bring the curtain down on the fossil fuel age, amid bitter opposition from some countries led by Saudi Arabia, and they under-delivered on a flagship hope to chart an end to deforestation. But amid a fractious global era of nationalism, war and distrust, the talks didn't collapse as was feared at one point.

"We knew this Cop would take place in stormy political waters," said Simon Stiell, **16** →



# LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



**MÉDIAS**  
L'AUDIOVISUEL PUBLIC  
SUR LE GRIL À L'ASSEMBLÉE  
NATIONALE **PAGE 29**

**RYTHMES SCOLAIRES**  
VERS UN RETOUR DE LA SEMAINE  
DE CINQ JOURS EN ÉLÉMENTAIRE?  
**PAGE 13**



**BRÉSIL**  
L'ex-président  
Jair Bolsonaro  
en prison **PAGE 10**

**JUSTICE**  
Vendin-le-Vieil :  
la permission  
de sortir  
d'un détenu fait  
polémique **PAGE 12**

**SANTÉ**  
Plongée dans  
le mystérieux  
« syndrome  
du savant » **PAGE 15**

**ENTREPRISES**  
La simplification  
victime du marasme  
politique **PAGE 24**

**MUSIQUE**  
Stephan Eicher,  
quarante ans  
de succès  
et un nouvel album  
**PAGE 35**

**CHAMPS LIBRES**  
• Notre rapport  
à l'image remis  
en cause  
par l'essor de l'IA  
• La tribune  
de Luc Fontaine  
• Les chroniques  
de Nicolas Baverez  
et de Christophe  
de Voogd  
**PAGES 19 À 21**

**FIGARO OUI  
FIGARO NON**

**Réponses à la question  
de samedi :**  
Narcotrafic :  
faut-il instaurer l'état  
d'urgence à Marseille ?

**OUI 90% NON 10%**  
VOTANTS : 56 338

École : faut-il revenir à  
la semaine de cinq jours ?

**Téléchargez  
l'appli  
du Figaro  
pour voter**

WPA POOL/GETTY IMAGES VIA AFP ;  
LUDOVIC MARIN/AFP ; NICOLAS  
GUYONNET/HANS LUCAS VIA AFP

## Boualem Sansal : « Le récit de ma détention »

De retour en France,  
l'écrivain franco-algérien  
raconte au « Figaro »  
un an de prison en Algérie,  
son arrestation,  
les humiliations,  
son état d'esprit...

**PAGES 2 ET 3**



FRANÇOIS BOUCHON/LE FIGARO

## Budget : les sénateurs reprennent la copie à zéro

Après le rejet quasi unanime de la partie recettes du projet de loi de finances par les députés, c'est au tour du Sénat de se pencher sur le texte avec l'intention affichée de ne pas céder aux folies fiscales de la gauche. Une fois le

texte réécrit et adopté par la majorité sénatoriale, composée de centristes et d'élus LR, une commission mixte paritaire sera convoquée par le gouvernement pour tenter de trouver un accord.

**PAGES 4, 6 ET L'ÉDITORIAL**



## « Plan de paix » de Trump : les Européens cherchent un accord acceptable pour Kiev

Réunis en urgence à Genève, les pays européens se sont efforcés de convaincre les États-Unis que le « plan de paix » en 28 points présenté par Trump ne peut convenir à l'Ukraine.

Il s'agirait d'une capitulation et d'une soumission à Poutine, qui cherche à faire revenir le pays dans le giron russe. Mais les Européens sont en position de faiblesse. **PAGES 8 ET 9**

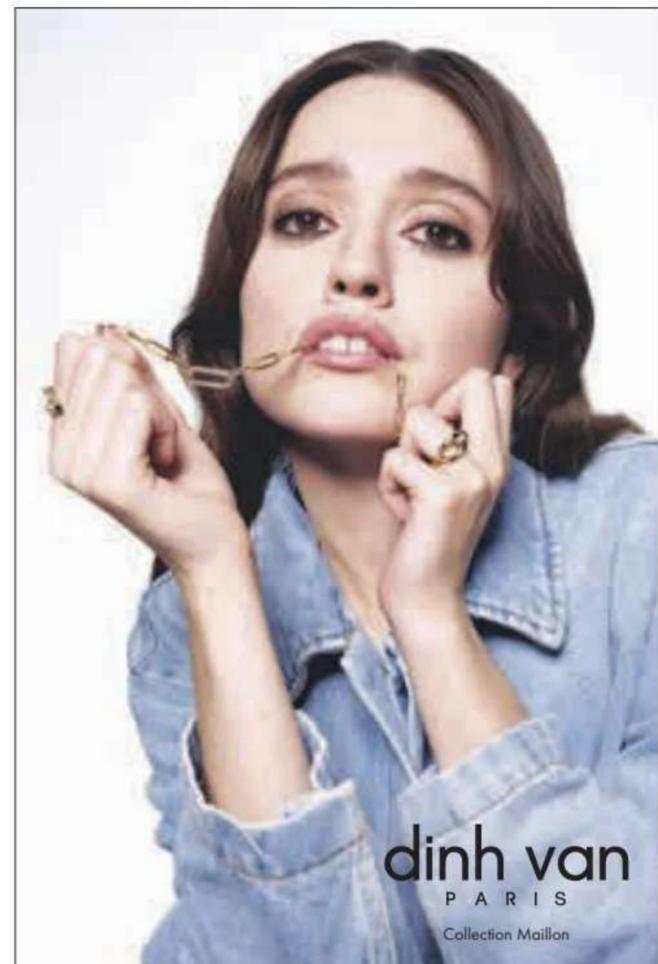
## ÉDITORIAL par Yves Thréard

### Au Sénat, finie, la comédie ?

La discussion budgétaire devait marquer, disait-on, le renouveau du parlementarisme à la française. Il ne fallait pas être grand clerc pour savoir que ce serait une vaste plaisanterie. Sans surprise, la partie recettes a été rejetée. À l'unanimité moins une voix, ce qui est inédit. Ces longues semaines de débat enfiévré au Palais Bourbon auront donc été inutiles. Et heureusement, dans un sens ! Elles n'ont servi qu'à permettre à des députés de se faire un nom en inventant une taxe. Avec, chevillée au corps, cette obsession française : comment faire cracher davantage les riches ? Taxe Zucman, impôts contre la fortune improductive, les multinationales, les Gafam, exit tax... Les missiles arrivaient de tous côtés - surtout de la gauche -, à tel point qu'il a semblé préférable d'interdire l'alcool à la buvette de l'Assemblée ! Au total, ces horreurs fiscales auraient lésté la facture des prélèvements obligatoires de 40 milliards d'euros ! Tout cela a donné une piètre image des députés, qui n'en avaient pas besoin. Triste spectacle que de voir la vie politique s'égarer ainsi, à mille lieues des missions que devraient assurer ses responsables, des préoccupations des Français et de l'économie réelle. Cette

comédie a été jouée en toute connaissance de cause. Premier ministre en tête. « On fait peur actuellement à une partie du pays avec des taxes qui n'auront jamais d'application, parce qu'elles ne sont pas constitutionnelles », a avoué Sébastien Lecornu devant des patrons inquiets. Oubliés, les amendements les plus farfelus, c'est donc le projet de loi de finances initial qui arrive ce mardi au Sénat. Une copie plus raisonnable, en dépit de certaines incongruités. Majoritaire et unie au Palais du Luxembourg, la droite devrait remettre les choses à l'endroit après le « hold-up démocratique » opéré par le PS à l'Assemblée, selon la formule de Bruno Retailleau. Souhaitons que l'ex-sénateur Lecornu entende les conseils de ses anciens pairs. Pour autant, la comédie pourrait n'être pas finie car les sénateurs n'ont pas le dernier mot. Il n'est pas sûr que la France dispose d'un budget à la fin de l'année. L'hypothèse d'une loi spéciale pour reconduire provisoirement l'actuel l'année prochaine se profile. Comme l'an passé. On n'arrête plus la France immobile. ■

La droite  
doit remettre  
les choses  
à l'endroit



dinh van  
PARIS  
Collection Maillon

Casi 160 mil turistas llegaron este fin de semana XXL. Optimismo por el verano. **P.34**



Perdieron ante Inglaterra 27-23, aunque estuvieron cerca de una nueva remontada con épica. **DEP.**



# Crearán una policía para el control de los pasos fronterizos

Será parte de la reforma del Ministerio de Seguridad, a partir de diciembre.

El Gobierno impulsa cambios en el funcionamiento de la cartera que deja Patricia Bullrich, que será reemplazada por Alejandra Monteoliva. Prevé la creación de una fuerza que controlará

las fronteras para la lucha contra el contrabando y el narcotráfico y las migraciones ilegales. La nueva etapa de este ministerio también profundizará en la problemática de la ciberseguridad,

a partir del chequeo de las redes sociales e Internet, y buscará rediseñar el rol de la Policía Federal, convirtiéndola en un cuerpo dedicado a investigar delitos complejos. **P.6**

## Corrupción: buscan incautar más bienes de Cristina Kirchner

Es en el marco de la condena en la causa Vialidad, donde ya se ordenó el decomiso de más de veinte propiedades de la ex presidenta. El fiscal Diego Luciani trabaja en una segunda etapa en la que no se descarta que puedan incluirse entre las incautaciones tanto el departamento de San José 1111, en el que Cristina cumple prisión domiciliaria, como los US\$ 5 millones de Florencia Kirchner. **P.5**

## Un circuito de aprietes y coimas

En la causa Cuadernos, los empresarios arrepentidos también apuntan contra la ex presidenta. **P.3**

## Denuncian que uno de cada cuatro celulares entra de contrabando

Lo sostiene un informe de la UIA, para un mercado que en la Argentina mueve un total de entre 8 y 9 millones de unidades por año. Hay distribuidores organizados que los traen de manera ilegal de países de Oriente Medio, Italia o Polonia. Por el contrabando total se pierden unos \$ 760.000 millones al año. **P.20**



**De espaldas.** Los jugadores de Estudiantes se dieron vuelta cuando salió del túnel Rosario Central.

# Repudio a un título escandaloso

Obligados por la Liga Profesional a hacerle un pasillo de honor al campeón designado Rosario Central, los jugadores de Estudiantes cumplieron con la orden pero de una manera particular. Apenas asomó Angel Di María dieron media vuelta y quedaron de espaldas a los rivales. Para colmo, el equipo de

Eduardo Domínguez aguó la fiesta que se había preparado en Arroyito: le ganó 1-0, con gol de Cetré y lo eliminó de los playoffs. El equipo de La Plata deberá enfrentar ahora a Central Córdoba. Además, Boca venció 2-0 a Talleres de Córdoba y en cuartos de final chocará con Argentinos Juniors. **DEP.**

### AYER

Rosario Central **0-1** Estudiantes  
Boca **2-0** Talleres

### HOY

Deportivo Riestra vs. Barracas Central **17hs**  
Racing vs. River **19.15hs**  
Unión vs. Gimnasia **22hs**



**Valiente.** Tatiana y un duro testimonio.

## La nieta de Kennedy y una nueva tragedia en el clan familiar

Tatiana Schlossberg, hija de Caroline Kennedy y nieta del ex presidente, reveló que padece un cáncer terminal, por el que le dan como máximo un año de vida: se enteró en mayo de 2024, el mismo día en que nació su segundo hijo. **P.28**